

## Conférences ACANOR

2 décembre 2019

Chez SOPREMA à Strasbourg

# Bienvenue!

- Ouverture du président de l'Acanor
- Bienvenue de SOPREMA



# ACANOR

Association pour la **C**onnaissance et l'**A**pplication des **N**ormes



**Créé en 1962**

+ 50 ans d'expertise



**200 membres**

- Utilisateurs
- Associations
- Fabricants
- Prescripteurs
- Autorités
- Laboratoires
- Collectivités
- ...



- Accompagner au décodage du **PANORAMA RÈGLEMENTAIRE ET NORMATIF**
- Animer un **RÉSEAU D'UTILISATEURS** de normes (questions, réactions, suggestions)
- Réaliser ou orienter vers des prestations de **FORMATION** et de **PRÉ-DIAGNOSTIC**



# Programme de la journée

## 1) Session publique :

1. Ouverture du Président de l'Acanor et bienvenue de SOPREMA
2. Apports Acanor dont panoramas réglementaires et normatifs
3. Guide Acanor-IFAN : Normalisation / fonctions entreprise
4. Smart Building Alliance (SBA) / Emmanuel FRANCOIS, Président
5. Fondation MAJ « un monde meilleur » / Emmanuel FRANCOIS, Fondateur

## 2) Session réservée aux membres Acanor, aux invités et ceux désirant devenir membres :

- Repas offert par SOPREMA (membres Acanor et futurs)
- Assemblée Générale statutaire de l'Acanor
- Fin de la journée

## Programme de la conférence :

1. **Apports Acanor dont panoramas réglementaires et normatifs**
2. Guide Acanor-IFAN : impacts normalisation / fonctions entreprises
3. Présentation de Smart Building Alliance (SBA)
4. Présentation de la Fondation MAJ « un monde meilleur »

# Pourquoi faire appel et contribuer à l'Acanor ?

- Contexte
  - Inflation des référentiels (réglementaire, normatif, certification, ...)
  - Protectionnisme (BREXIT, Pays du Golf, Maroc, ...)
  - Impacts transversaux : transitions écologiques, numériques, ...
- Besoins
  - Décoder son panorama de référentiels
  - Appliquer leurs exigences
  - Veiller sur leurs évolutions

# 1. Apports Acanor



## RÉSEAU D'UTILISATEURS EXPERTS

Pluridisciplinaire

Cadre ouvert

Création de groupe à la  
demande



## INFORMATION ET VEILLE

Newsletter

Conférences

Documents techniques



## PROMOTION DE LA NORMALISATION

Formation

Education

Guides



# Acanor = cadre ouvert pour réunir/réseauter

*Pour démarrer votre Groupe de Travail (GT), il faut :*

## a) Constituer une équipe :

- mixte : entreprises, organismes , autorités, enseignants..
- fonctions : **pdg**, tech, **cial**, **mkg**, ...

## b) 1 ou des thèmes à traiter :

- / utilisation des normes
- / réglementation technique

## c) Vous pouvez animer demain ! :

- ↪ Charte Acanor de l'animateur
  - ↪ Reporting au Conseil d'Administration



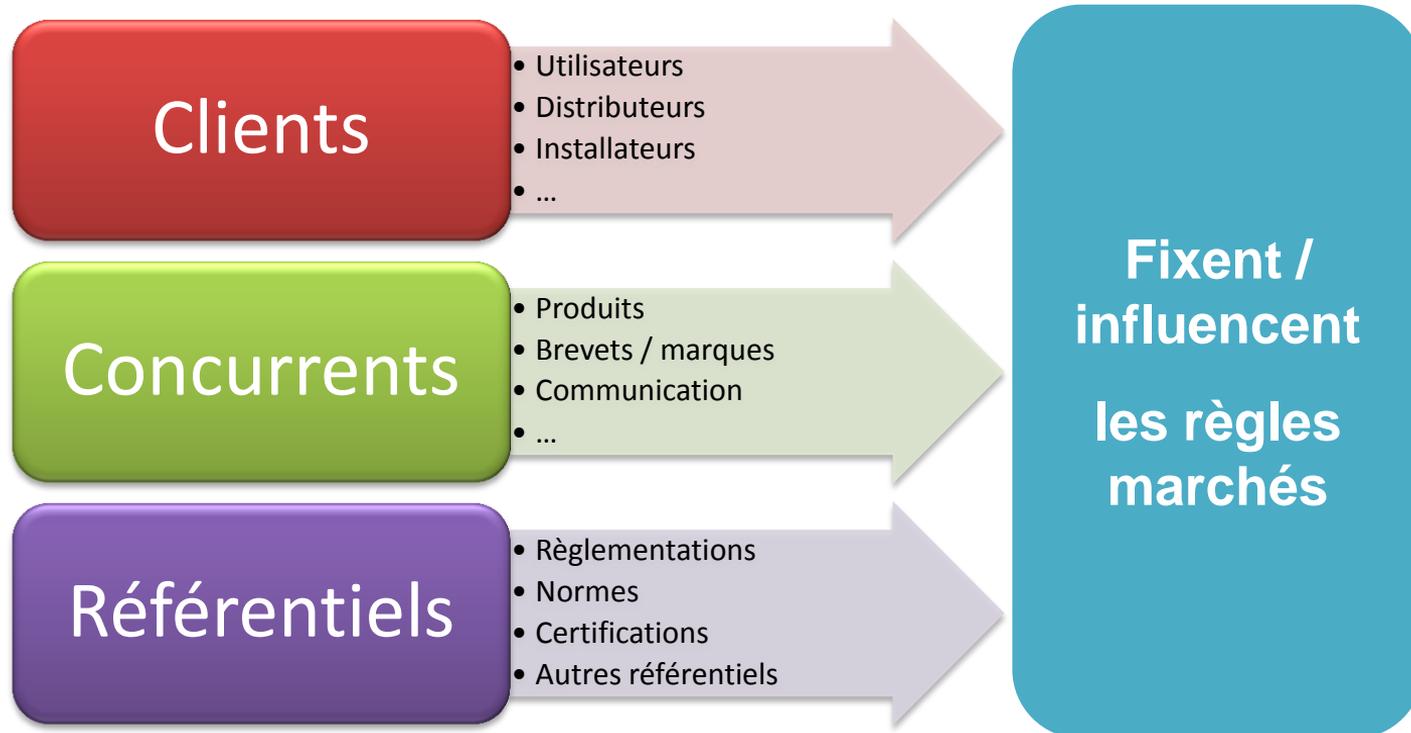
# 1. Apports Acanor dont panoramas réglementaires et normatifs

## Extraits de travaux, conférences, ... :

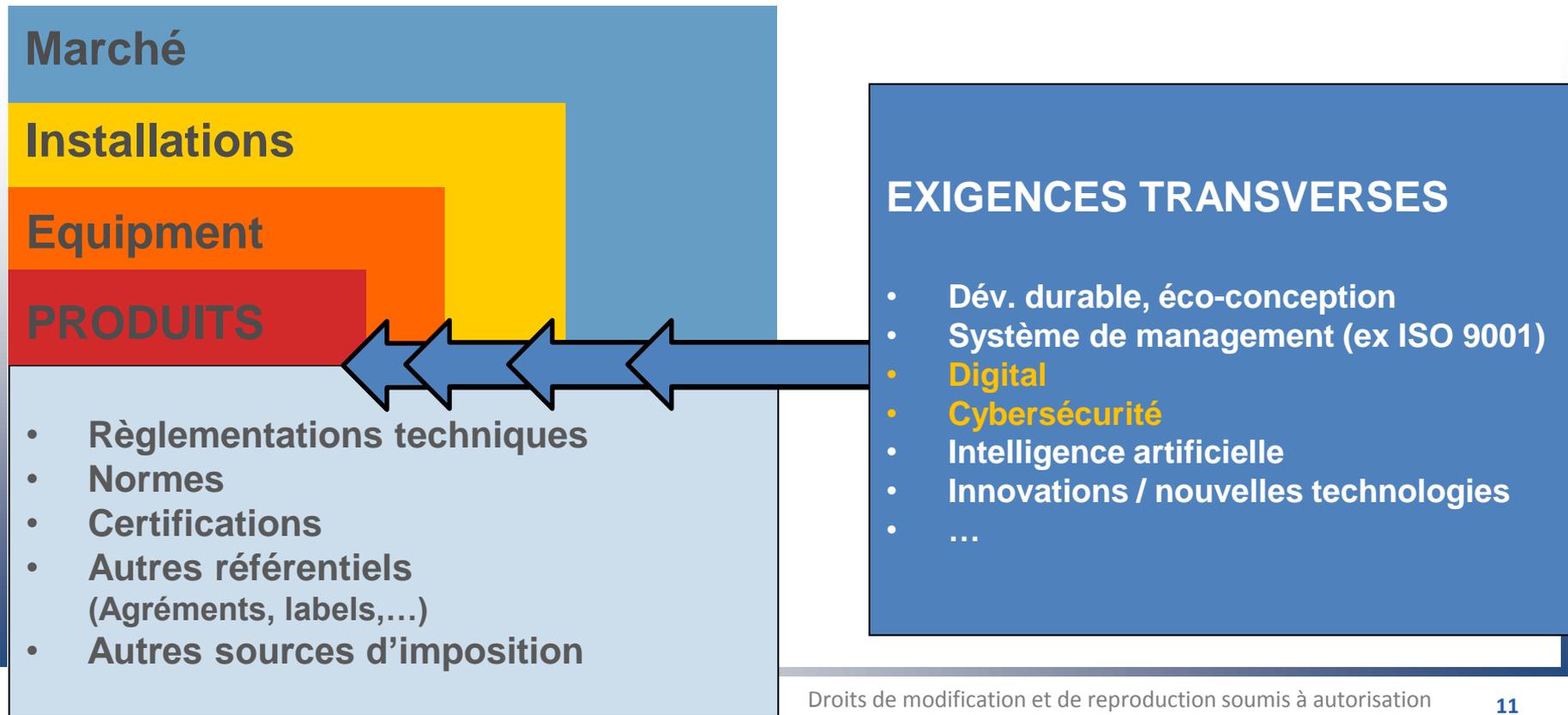
- Accès aux marchés
- Marquage CE
- Risques et notices
- BIM, PEB, RE2020, autoconsommation d'électricité
- Marchés publics
- Achat de prestations intellectuelles
- Surtensions industrielles, éclairage public
- Eco-conception, économie circulaire et environnement
- Concept de société permettant de répondre aux défis planétaires

# Accès aux marchés

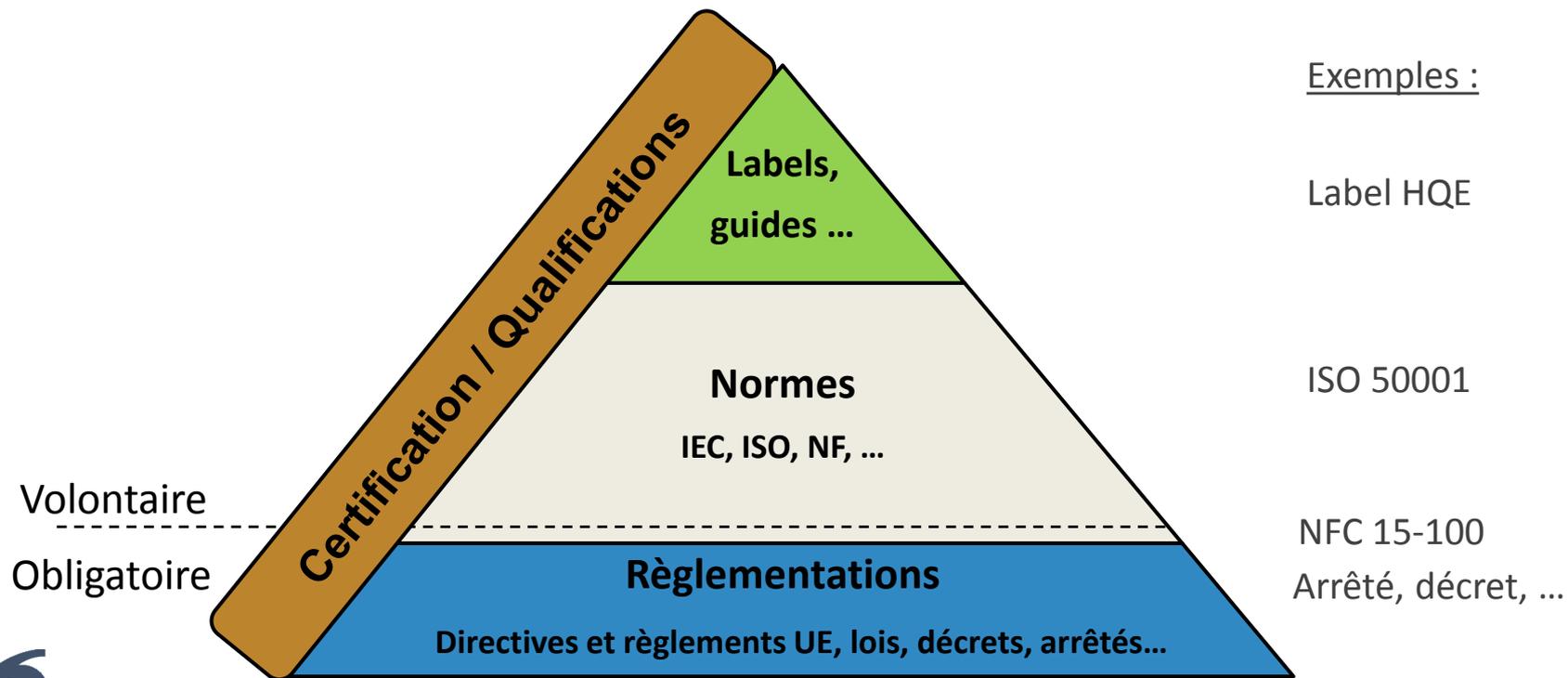
## Connaitre son marché



# Maîtriser référentiels & impacts

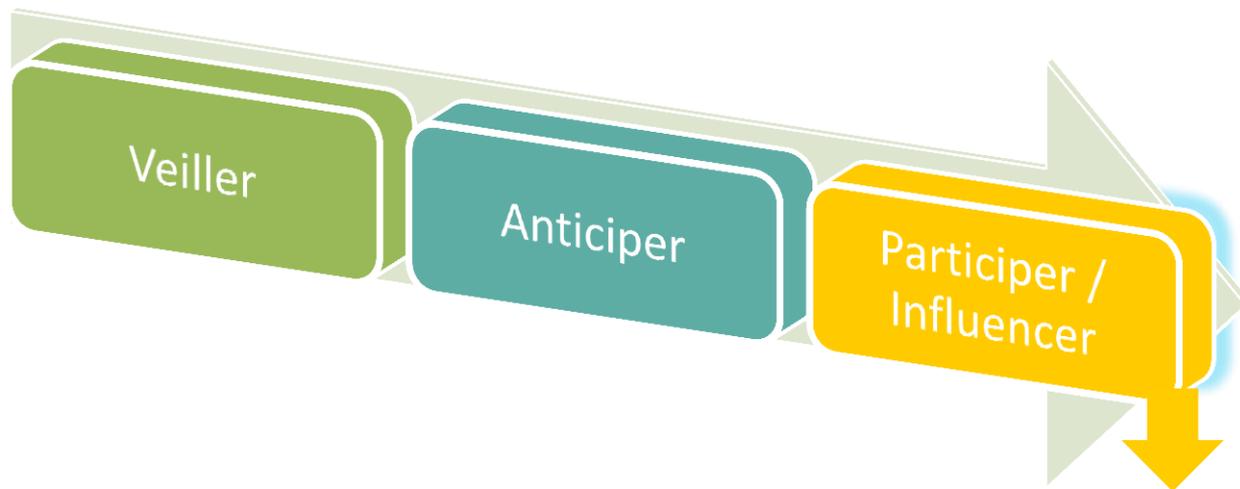


# Différents référentiels



# Accès aux marchés

## Agir sur les règles plutôt que de subir



- Participer à la vie des syndicats, fédérations professionnelles et associations (Acanor, ...)
- Contribuer aux travaux de normalisation (Afnor, CEN, CENELEC, ETSI, ISO, IEC, IUT ...)
- Créer des relations de partenaires avec les certificateurs
- Influencer dans les institutions nationales et locales
- ...

# Accès aux marchés

## Les différents aspects

### Mesure - Evaluation

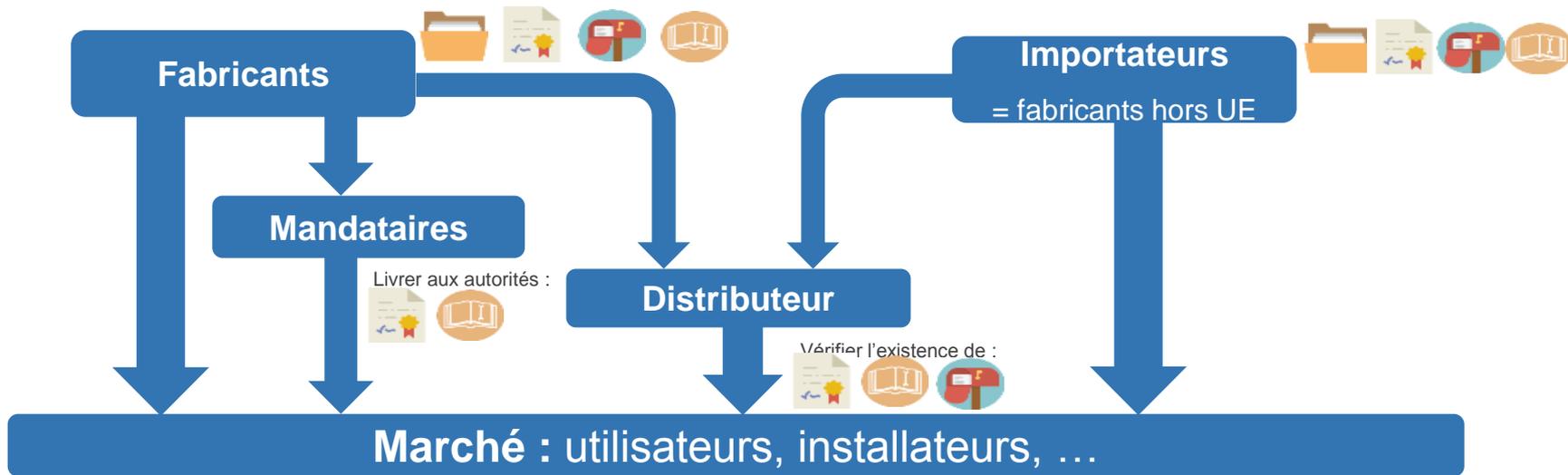
Aspects dimensionnels et géométriques	Management et Processus	Influence sur l'environnement à CT et LT
Conditions climatiques et géographiques	<b>Fonctionnalités Performances Qualitatif - Quantitatif</b>	Sécurité des personnes et des biens
Conditions de fonctionnement et d'usage	Sûreté Maintenabilité Cybersécurité	Interopérabilité et Compatibilité

### Terminologie - Unités - Symboles



# Marquage CE

Directives UE (2014) → **responsabilisation** des opérateurs économiques



Dossier technique  
(plans de conception, rapports d'essais, ...)



Déclaration UE de conformité  
**Nouveau format**



Consignes de sécurité et instructions  
**Contenus spécifiques et langues requises**

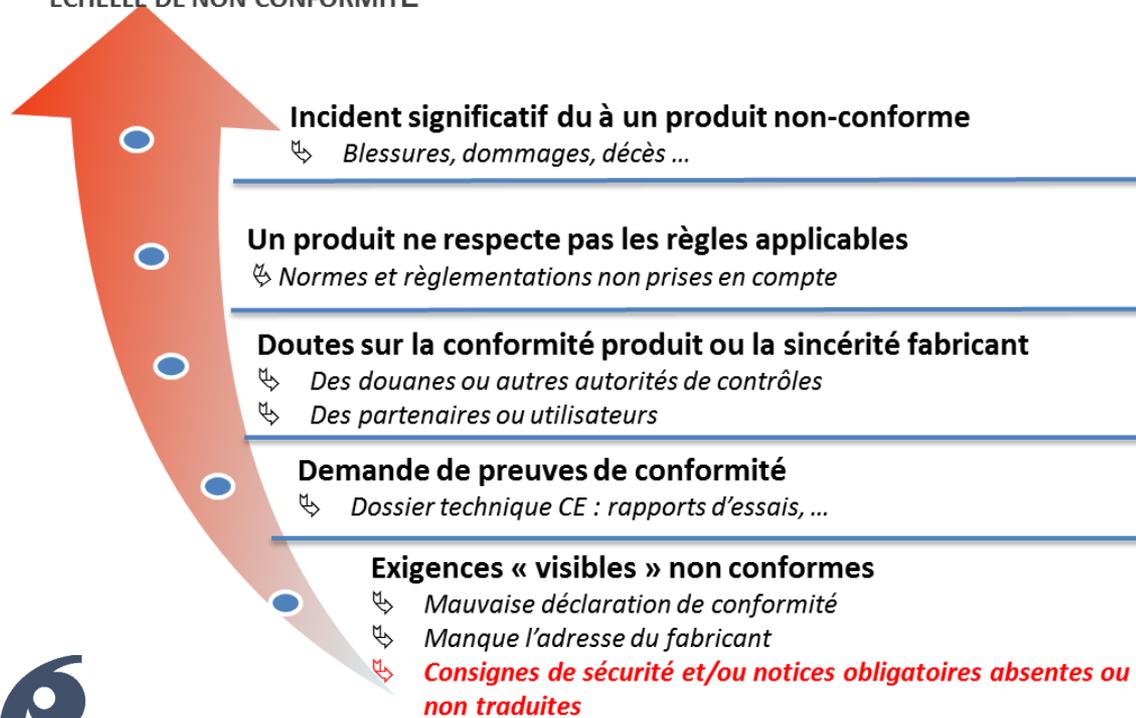


Adresse postale sur le produit / emballage

# Marquage CE

## Responsabilités et risques

### ECHELLE DE NON CONFORMITÉ



### EXEMPLE DE RISQUES FABRICANTS

- Pénalités, condamnations
  - Blocage des ventes avec impacts financiers
  - Rappels produits
  - Produits blacklistés
  - Atteinte réputation
  - Recherche de la responsabilité fabricant
- 
- Double contrôle des produits par un laboratoire notifié sous mandat des autorités
- 
- Examen détaillé des dossiers techniques CE
- 
- Blocage en douane
  - Stocks rejetés
  - Rejet clients



# Objectifs du GT marquage CE



## Au niveau européen :

### **Préparer, pour le groupe IFAN Europe, un document visant à :**

- Recenser les difficultés d'applications des règles du marquage CE, face aux aspects suivants :
  - Évolutions normatives ;
  - Transpositions réglementaires ;
  - Mauvaises pratiques ;
  - Conséquences des nouvelles directives UE.
  
- Alerter la Commission Européenne et les instances normatives européennes.

- Risques = Incertitudes **Opportunités**  
**Menaces**
- Gestion de l'ensemble des risques de l'entreprise
- Effets sur les objectifs de l'entreprise
- Optimisation du niveau de risques (décision)

**La Gestion des Risques ou Risk Management  
est une aide à la décision pour la Direction**

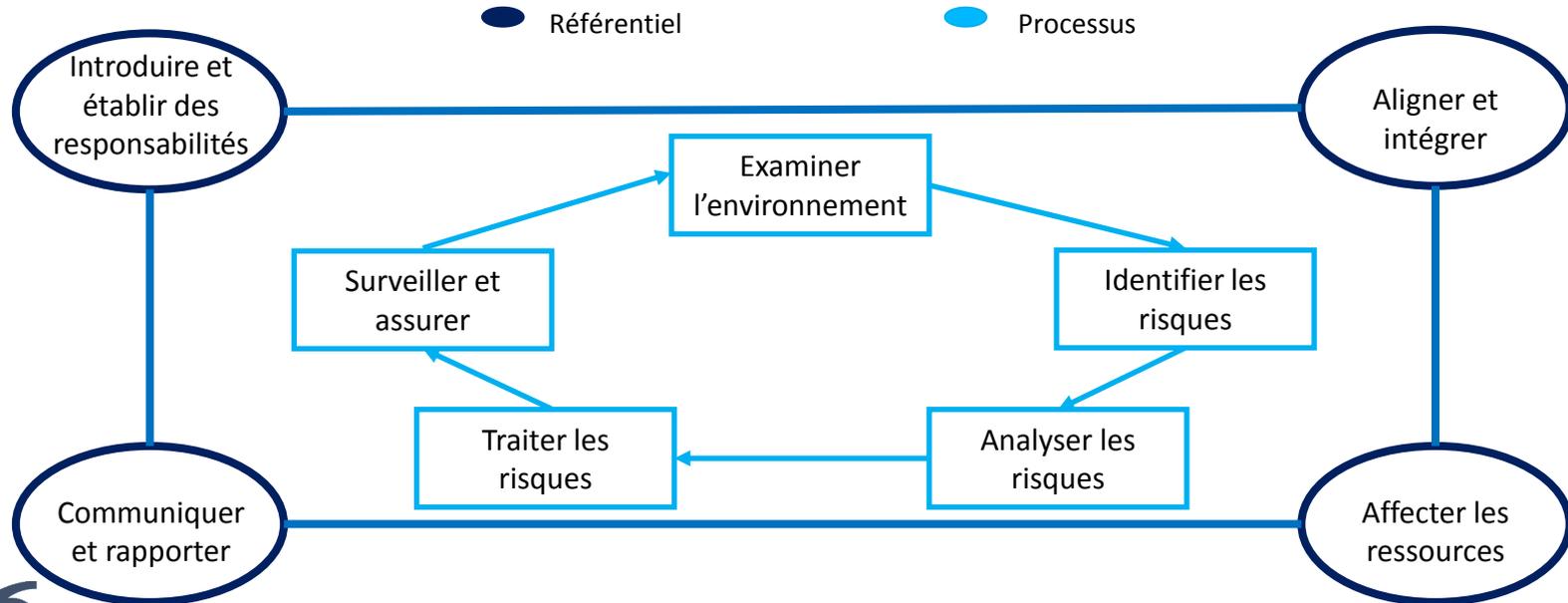


# Gestion des risques

## Norme ISO 31000



Un programme de gestion des risques doit être construit sur la base d'un référentiel



# Notices produits

## Responsabilités et risques

Fournir une notice = une exigence **règlementaire**



- Article 1602 du code civil
- Article L.111-1 du code de la consommation
- Règlements et directives européennes (Marquage CE,...)
- Jurisprudence

La notice fait partie intégrante du produit.

→ **notice non-conforme = produit ou équipement non conforme.**

**Pour un produit dangereux traiter dans la notice que l'utilisation ne suffit pas.**

(cf. Arrêt de la Cour de Cassation, Chambre civile, rendu le 18/06/2014)

Elle doit également comprendre :

- le respect des règles techniques d'installation ;
- la nécessité de faire appel à un professionnel qualifié et agréé.



# Notices produits

## Ce qu'il faut retenir



### La notice est un élément clé pour :

- Assurer la conformité du produit
- Gérer certains risques, notamment juridiques
- Les contenus et le processus sont des challenges pour les entreprises !

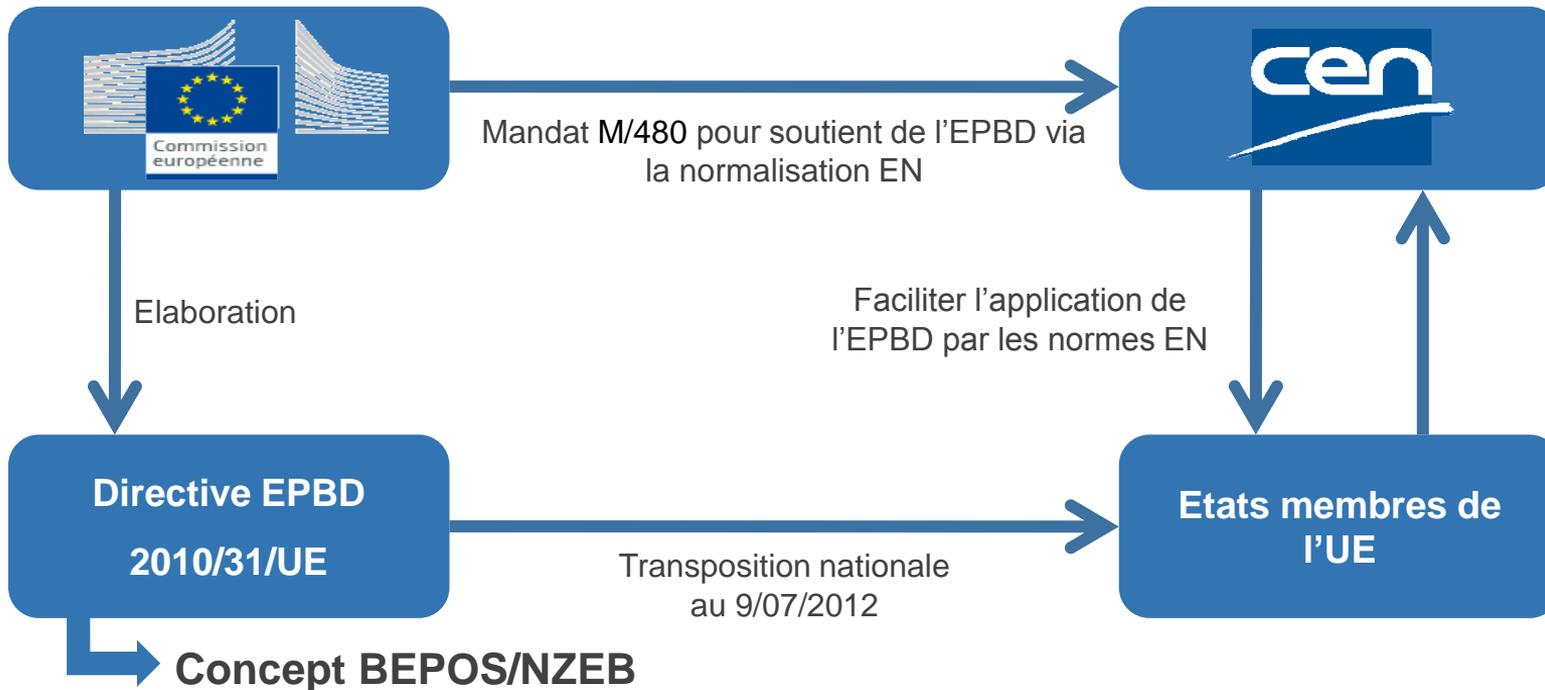
**Mais les opérateurs économiques ne sont pas conscients de leurs responsabilités !**

### L'Acanor vous propose de participer à un nouveau groupe de travail :

- Approfondissement des contenus types
- Identification des langues requises en Europe
- Echanges de bonnes pratiques
- Elargissement à d'autres documents similaires (consignes d'exploitation, de mise en service, d'installation,...)
- Lien avec le digital (accès notice via QR Code, carnet d'entretien numérique, BIM, ...)

# Performance énergétique des bâtiments

## Cadre réglementaire européen



+ Recommandation (UE) 2016/1318 de la Commission du 29 juillet 2016 : lignes directrices destinées à promouvoir des NZEB et des meilleures pratiques garantissant que tous les nouveaux bâtiments seront NZEB d'ici à 2020

# Performance énergétique des bâtiments

## Cadre normatif européen

CEN TC 371 - Program Committee on EPBD

Equipe de coordination des normes liées à l'EPBD

Coopération avec les autres TC du CEN

### TC orientés systèmes :

- TC 89 Thermal performance
- TC 156 Ventilation
- TC 169 Lighting
- TC 228 Heating
- TC 247 Control and automation
- Etc.

### TC orientés produits :

- TC 88 Thermal insulation products
- TC 57/109 Central heating boilers
- TC 62 Gas fired space heaters
- TC 110 Heat exchangers
- TC 113 Heat pumps & AC-units
- TC 129 Glass in buildings
- Etc.

### TC dev. durable :

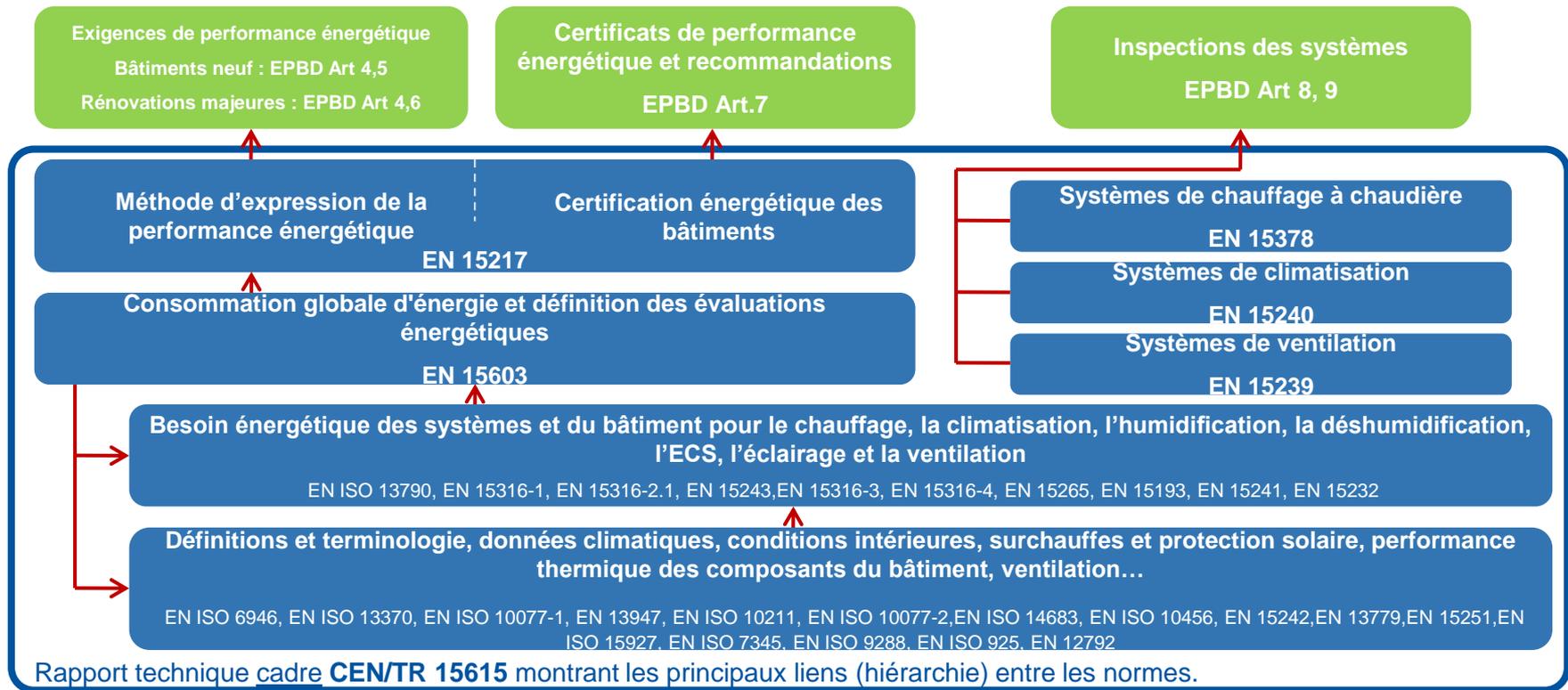
- TC 350 : Sustainability of construction works



Création de 43 normes facilitant l'application de l'EPBD

# Performance énergétique des bâtiments

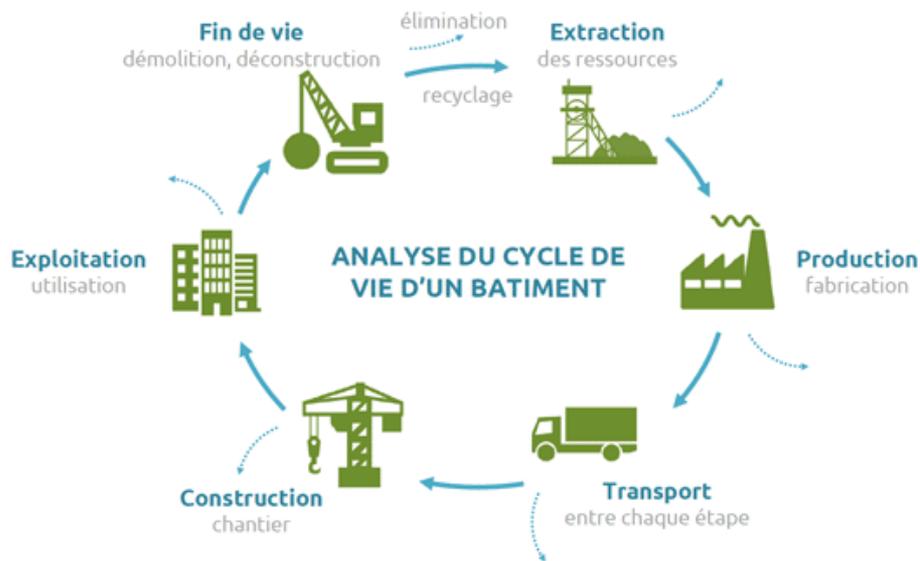
## Cadre normatif européen



# RE2020

## Objectifs

- La généralisation du bâtiment à énergie positive et faible impact carbone
- La RE2020 est une évolution de la RT2012 et vise plus particulièrement **le bilan carbone** de la construction et **l'analyse du cycle de vie** du bâtiment.



# RE2020

## Impacts

- Une nouvelle façon de construire pour réduire l'impact carbone
  - Développement des maisons à ossatures bois, utilisation de matériaux « vertueux » (brique 100% énergie renouvelable), expansion de l'économie circulaire...
- **L'autoconsommation en ligne de mire**
  - Consommation de l'énergie renouvelable produite sur site
  - Gestion intelligente de l'énergie (Smart building, Smart Grid)
  - Stockage d'énergie
- Une meilleure qualité de l'air intérieur
  - Nouvelles exigences pour le dimensionnement et le contrôle de la ventilation
- **Une transformation digitale**
  - Utilisation d'outils d'Analyse de Cycle de Vie (ACV)
  - Digitalisation des métiers
  - Adaptation des maquettes numériques pour diminuer les délais de construction et réduire les déchets de chantier
- Une généralisation des PEP/FDES pour les produits et équipements de construction



## Règlementations européennes et transpositions nationales



**Directive 2014/24/UE** du Parlement européen et du Conseil du 26 février 2014 sur la passation des marchés publics et abrogeant la directive 2004/18/CE

Art 22, §4 : Pour les marchés publics de travaux et les concours, les États membres **peuvent** exiger l'utilisation d'outils électroniques particuliers tels que des **outils de modélisation électronique des données du bâtiment** ou des outils similaires.



### France

Décret 2016-360

Décret 2016-361

...



### Allemagne

Gesetz zur Modernisierung des

Vergaberechts

Verordnung zur Modernisierung des

Vergaberechts



### Royaume-Uni

The Public Contracts Regulations 2015

The Public Contracts Amendment

Regulations 2016



### Autres pays de l'UE

...

### **Décret no 2016-360 du 25 mars 2016 relatif aux marchés publics**

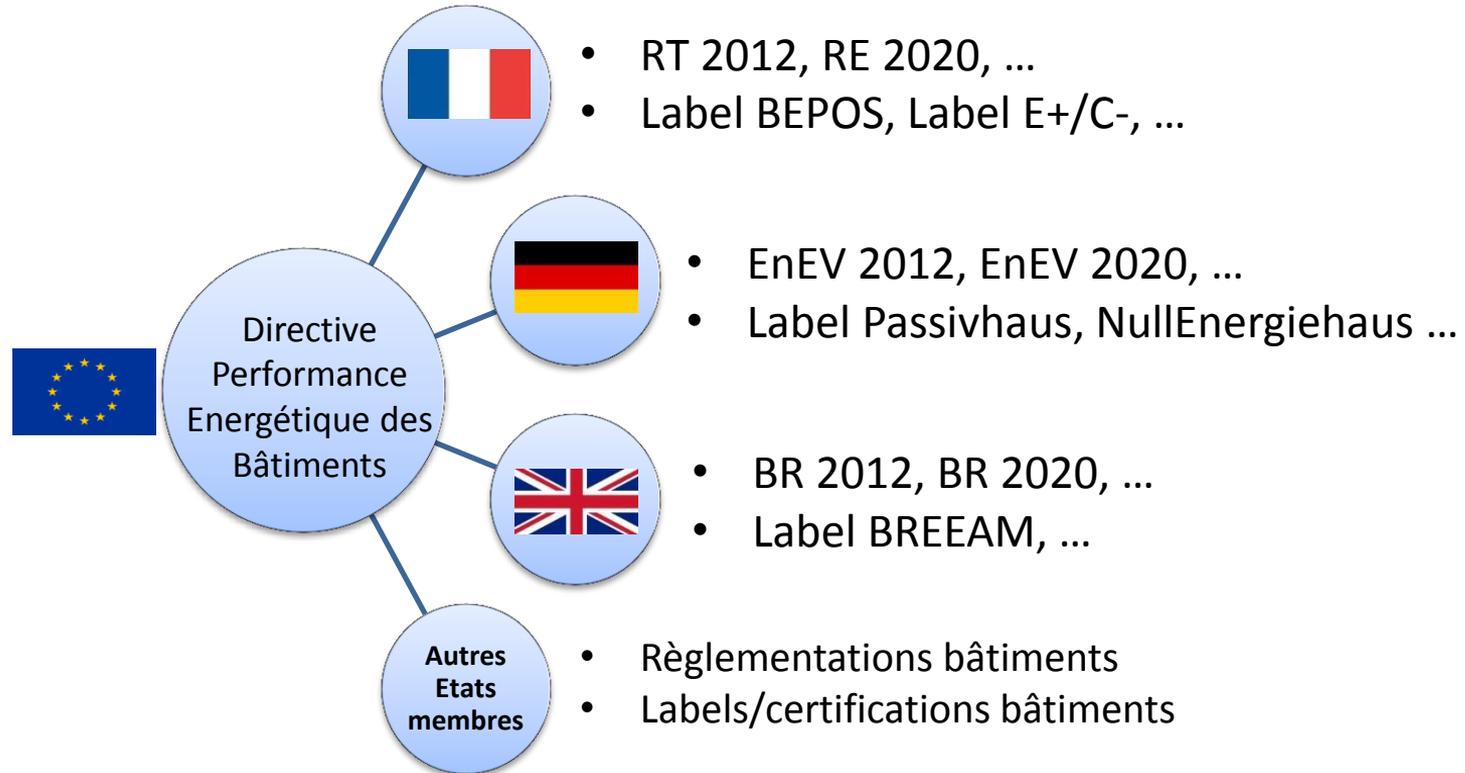
Art34 : L'acheteur **peut**, si nécessaire, exiger l'utilisation d'outils et de dispositifs qui ne sont pas communément disponibles, tels que des **outils de modélisation électronique des données du bâtiment** ou des outils similaires.

Dans ces cas, l'acheteur offre d'autres moyens d'accès appropriés, jusqu'à ce que ces outils et dispositifs soient devenus communément disponibles aux opérateurs économiques



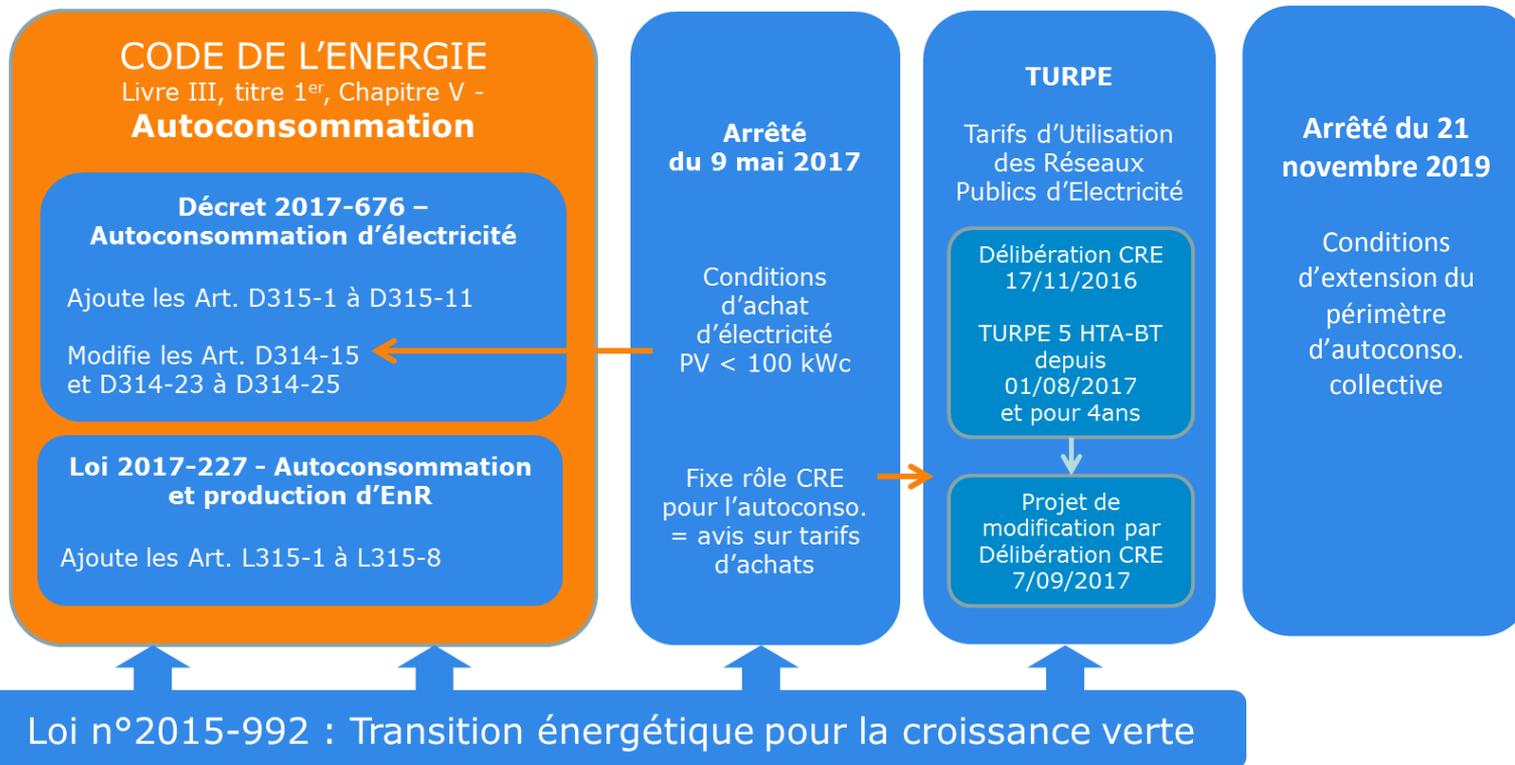
# Autoconsommation

## Cadre réglementaire



# Autoconsommation

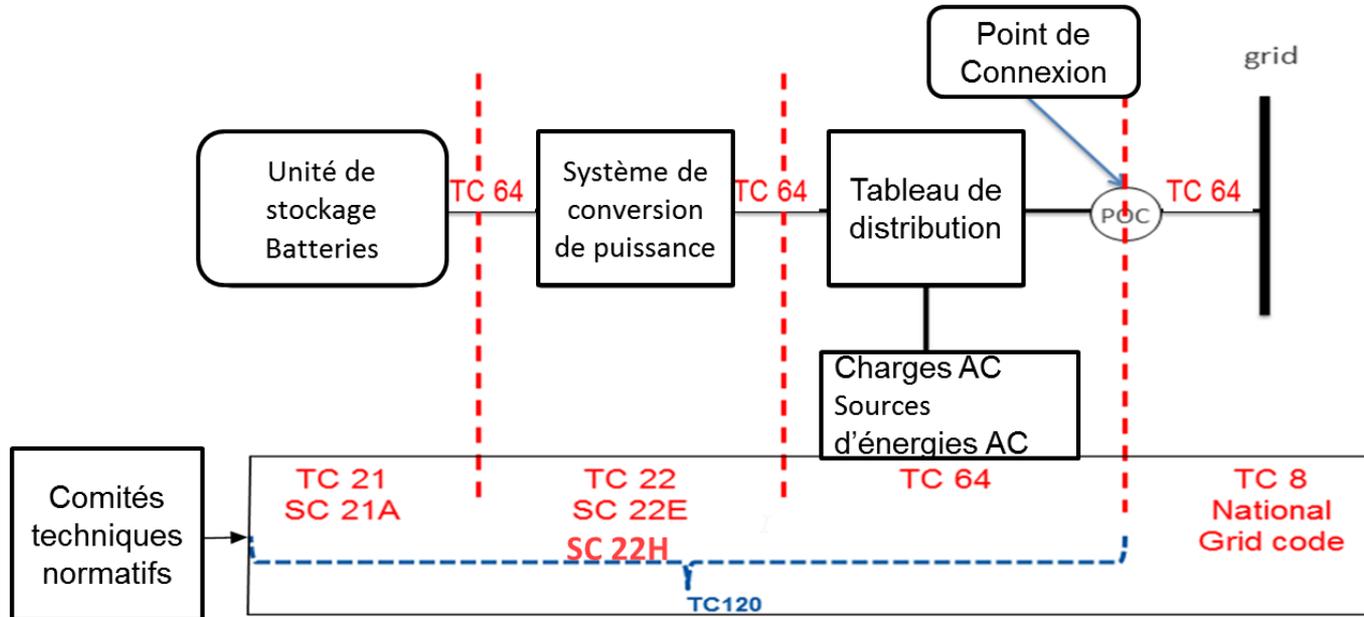
## Cadre réglementaire



# Autoconsommation

## Cadre normatif

Stockage d'énergie, un élément évident de l'autoconsommation



# Marchés publics : prise en compte du développement durable

## Prise en compte DD et RSE dans décret n°2016-360 relatif aux marchés publics :

- Les spécifications techniques (art 6)
- L'exigence d'un label (art.10)
- L'acceptation des offres (art.59 et 60)
- L'attribution des marchés (art. 62 et 63)
- L'achat de véhicules (art. 96)

## Points de vigilance :

- Expression du besoin par le maitre d'ouvrage
- Dossier administratif du soumissionnaire
- Rédaction des avant-projets et/ou des dossiers de consultation par les maitres d'œuvre
- Qualité des propositions des entreprises retenues
- Compétences et pondération de critères DD/RSE à l'ouverture des plis



# Rôle et responsabilités des acheteurs

## Enjeux réglementaires, normatifs, et professionnels pour les prestations intellectuelles

Type de référentiels	Principaux points de vigilance pour prestations intellectuelles
Textes généraux & entreprises intervenantes FR, E, International	Cadre réglementaire : directives européenne Services (2006/123/CE) et ses transpositions, ... Cadre entreprise : règlement intérieur, plan de prévention ...
Référentiels spécifiques dont normes, spécifications pro.	CoS AFNOR Service, normes maintenance, guide AFIM, audits énergétiques, services IT, ...
Vigilance / Sous-traitance	Chaine de responsabilité, contrats, formalisation dans documents opérationnels, limites légales des niveaux de sous-traitance
Certifications	MASE, RGE, Qualifelec, ISO, ...
Habilitations / contrat cadre	Electriques, systèmes, engin, chimique, alimentaire, défense...
Responsabilités & nécessaire formalisation	Lien système qualité, exemple registre, rapports, fiche d'intervention,...
Assurances / contrat cadre	Adéquation entre responsabilité engagée (sécurité personnes, biens, perte d'exploitation, ...) et couverture assurance
Inspections & audits	Le prestataire peut être audité : inspection du travail, installations classées, commission de sécurité, ...

# Rôle et responsabilités des acheteurs

## Ce qu'il faut retenir



### Pour les enjeux de conformité les achats :

- Ont des responsabilités
- Jouent un rôle essentiel
- Mais il est difficile de tout identifier et surveiller

### L'Acanor, un cadre ouvert d'échanges pour des bénéfices multiples:

- **Comprendre** l'importance stratégique de la normalisation
- **Développer une culture** de conformité dans vos activités
- **Décoder le panorama** normatif et réglementaire
- **Influencer** le contenu des normes
- **Enrichir** votre réseau professionnel

*Nous vous conseillons :*

*« Réinventer notre industrie - Le rôle essentiel des achats »*

*Le Club Rodin, écrit par G. CAPPELLI*



[> Consulter le livre <](#)

# Eco-conception

## Contraintes et opportunités externes : réglementations et marchés

### Imposition réglementaire croissante

- **Substances:** ROHS2, REACH
- **Fin de vie:** WEEE2, packaging, pile batteries
- **Efficacité énergétique:** ERP
- **Communication :** décret français DHUP, PEP
- Bilan des émissions gaz à effet de serre, reporting DD extra financier
- Intégration en cours dans les normes produits
- ...

### Evolution des marchés

- Intégration développement durable dans les marchés publics
- Demandes croissantes clients et prescripteurs dont grand comptes et clients solutions EE
- Promotion labels green
- Valorisation progressive des entreprises des collectivités selon critères DD

# Eco-conception

## Contraintes et opportunités externes : réglementations

**Directive ROHS2 : 2011/65/EU**  
***Restriction of Hazardous Substances***

- Limiter 6 substances dans les équipements électriques BT
- Exigence pour le marquage CE

**Règlement REACH : 1907/2006**  
***Registration, Evaluation, Authorization of Chemicals***

- Limiter et tracer les substances dangereuses

**Directive emballage**  
**94/62/CE**

- Limiter les métaux lourds
- Prévention et valorisation des déchets

**Directive pile et batterie 2006/66/CE**

- Limiter les métaux lourds
- Déclaration de mise sur le marché
- Financement traitement fin de vie

# Eco-conception

## Contraintes et opportunités externes : réglementations

**Directive ERP : 2009/125/CE**  
*Energy related products*

- Limiter les consommations énergétiques des produits
- Exigence pour le marquage CE.

**Directive WEEE2 : 2012/19/EU**  
*Waste electrical and electronic equipments*

- Conception orientée fin de vie
- Financement collecte et traitement
- Fiche démantèlement

**Bilan des émissions de gaz à effet de serre (BEGES)**

- Réaliser un bilan GES de nos activités
- Actions de réduction des émissions GES

**Décret déclaration environnementale (DHUP)**

- Fourniture d'un PEP si communication environnementale sur un produit électrique dans les bâtiments
- Enregistrement des données dans une base réglementaire

# Eco-conception

## Contraintes et opportunités externes : normalisation



TC111 : comité technique environnemental

Production de normes environnementales

Publications  
Projets en cours

Application dans les normes de nos produits

Appareillage  
basse tension  
SC121A



Electronique de  
puissance  
TC22



Produits de  
mesure  
TC85



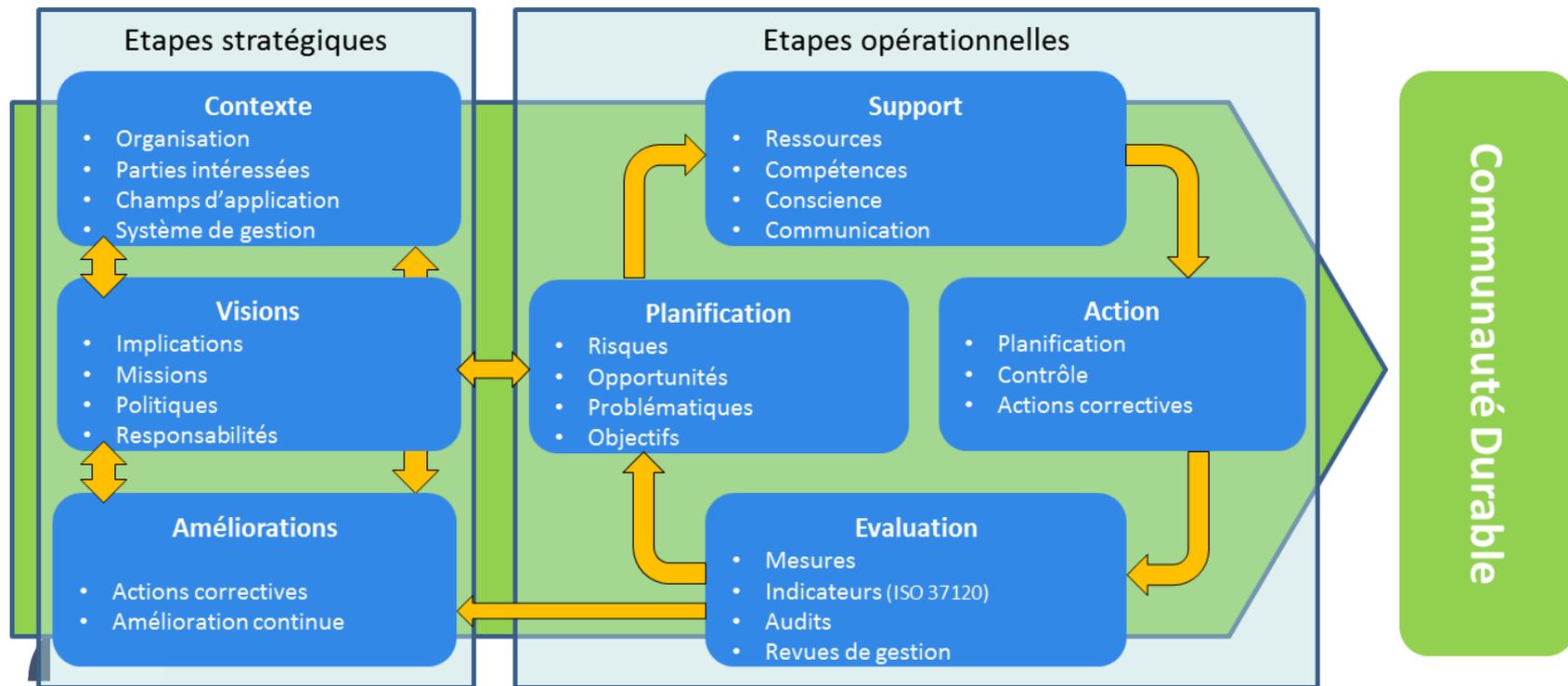
Autres produits



acantor

# Norme internationale ISO 37101

## Développement durable au sein des communautés territoriales



# GT Concept société / défis planétaires

## Vision et valeurs de ce groupe de travail

### Concept innovant, basé sur un modèle circulaire :

- humain
- économique
- environnemental



### Avec pour moteurs les aspects :

- Une vie en **société** où chacun apporte sa contribution sous des formes diverses, tels que compétences, disponibilité, matérielle, financière, ...
- Construction et exploitation de **lieux autonomes** en alimentation, en eau, en énergie, et à partir de matériaux biosourcés / réutilisables
- Création et animation d'une **économie locale / territoriale vivante**
- **Création des conditions de développement humain** collectif et individuel dans les projets de vie sur les aspects suivants : social, partage, autonomie, bien-être, formation et éducation

# GT Concept société / défis planétaires

## Thèmes

- Bien-être
- Citoyenneté
- Education
- Agriculture
- Alimentation
- Habitat
- Mobilité
- Solidarité, relations intergénérationnelles
- Place de l'être humain dans l'écosystème
- Interculturalité
- Gouvernance
- Ecologie industrielle
- Ecologie territoriale
- Economie circulaire
- Accompagnement au changement
- Déchets, recyclage
- Communication
- Production d'énergie
- Système monétaire
- Gestion du patrimoine
- Obsolescence programmée



## Programme de la conférence :

1. Apports Acanor dont panoramas réglementaires et normatifs
2. **Guide Acanor-IFAN : impacts normalisation / fonctions entreprises**
3. Présentation de Smart Building Alliance (SBA)
4. Présentation de la Fondation MAJ « un monde meilleur »

# IFAN

## Fédération Internationale des Utilisateurs de Normes

Fondée en 1974 par l'Acanor



### Composition :

- Organisation nationales d'utilisateurs de normes (12 pays membres : France, Allemagne, USA, Chine, Indonésie, Israël, Suisse, ...)
- Entreprises/organisations (Microsoft, Daimler, ...)
- Liaison avec ISO, IEC, CEN, CENELEC, ...

### Objectifs :

- Promouvoir l'implémentation des normes
- Consolider les intérêts / problématiques des utilisateurs de normes et d'évaluation de la conformité
- Promouvoir le réseautage dans ces domaines



# IFAN

## Fédération Internationale des Utilisateurs de Normes

Groupes de travail :



- **IFAN-Europe : Règlements et normes UE**
- WG1 : Promotion et connaissance des normes
- WG3 : Accès et distribution des normes
- WG8 : Evaluation de la conformité
- PG14 : Responsabilité sociétale
- WG15 : Stratégies de normalisation
- **WG16 : Formation et enseignement**
- WG17 : Propriété intellectuelle et normes
- IFAN-Asie-Pacifique

# Constats actuels

- Chine : conquête dans les activités de normalisation, éducation à la normalisation dès le plus jeune âge
- USA : plus de protectionnisme via les normes locales
- Europe : lead de l'Allemagne

La France risque de ne pas être au niveau sans implication dans les activités de normalisation!

Les entreprises françaises doivent réagir :

- Chaque fonction des entreprises, y compris dirigeants
- Comprendre les **activités, connaissances et savoir-faire** liées à la normalisation

# Guide IFAN/Acanor n°4

## Education et formation à la normalisation



- Indique pour les différentes fonctions d'une entreprise / organisation les :
  - **Activités**
  - **Connaissances**
  - **Savoir-faire**nécessaires pour les sujets liés à la normalisation.
- S'adresse aux :
  - Responsables pour la définition des objectifs relatifs à la normalisation
  - Enseignants et conférenciers
  - Formateurs
  - Ressources humaines
  - Organiseurs de programmes d'enseignement et de formation à la normalisation

# Résumé des responsabilités / fonctions liées à la normalisation

Fonctions	Responsabilités									
	Rôle de la normalisation	Processus d'identification des normes (1)	Intégration du contenu des normes pertinentes	Prendre en compte le développement durable	Intégration des systèmes de management	Conformité produit		Participation active à la normalisation		Intelligence marché et évaluation des risques dans la normalisation
						Enjeux	Méthodes	Enjeux	Méthodes	
Direction générale & directeurs	***			**	***	***		***	**	***
Gestion de la conformité et Audit	**	***	***	**	***	***	**	.	.	**
Ressources humaines	.		.	.						.
Services informatiques (SI)	.	**	***	.	**	.		.	.	**
Marketing	**	**	**	**	***	**	.	**	**	**
Commercial	.	.	.	.	.	**		.	.	**
Départements techniques	***	**	***	**	**	***	***	**	**	**
Essais et Laboratoires	***	***	***	**	**	***	***	**	**	**
Achats	.	**	.	**	**	**				**
Production	.	**	**	**	**	**	.			.
Normalisation	***	***	***	***	**	***	***	***	***	***

Légende :

***	Connaissances substantielles
**	Bonnes connaissances
.	Quelques connaissances

# Focus sur la fonction de Direction

Activités liées à la normalisation	Connaissances nécessaires	Savoir-faire
<ul style="list-style-type: none"><li>● Formuler des politiques et prendre des décisions de gestion en tenant compte de l'importance stratégique de la normalisation pour l'activité principale</li><li>● Fournir la preuve de son engagement à la mise en œuvre de systèmes de management (durabilité et responsabilité sociétale, qualité, énergie, ...) et en améliorant continuellement leur efficacité</li></ul>	<p><b>Une connaissance approfondie :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● des besoins de conformité aux réglementations et normes des différents marchés</li><li>● de l'importance stratégique de la participation dans les comités normatifs</li><li>● de l'influence des fédérations et syndicats professionnels dans le développement des normes internationales</li><li>● du rôle de la normalisation dans les systèmes de management et les politiques d'entreprise</li></ul> <p><b>Une bonne connaissance:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● de l'importance de la prise en compte du développement durable dans la stratégie de l'entreprise dans un monde en évolution avec des ressources limitées</li></ul> <p><b>Quelques connaissances :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● de la manière d'influencer le contenu des normes selon la stratégie de l'entreprise</li><li>● des méthodes d'identification et d'application des réglementations, normes et autres référentiels applicables pour l'évolution et la création de produits, de systèmes ou de services</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Identification des risques, des opportunités</li><li>● Processus d'implémentation globale</li><li>● Influence externe par le lobbying</li></ul>

# Focus sur la fonction du Marketing

Activités liées à la normalisation	Connaissances nécessaires	Savoir-faire
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Spécifier les normes et réglementations requises par le marché pour les produits, services, processus,...</li> <li>● Contribuer à une stratégie qui prend en compte l'importance de la normalisation dans les activités principales</li> <li>● Dans certains cas, influencer le contenu des normes et réglementations techniques</li> <li>● Contribuer à l'intelligence des affaires grâce à la normalisation</li> <li>● Comprendre l'importance de la mise en œuvre des systèmes de management (environnement, énergie, sociétal, ...) et continuellement améliorer leur efficacité</li> <li>● Aider les autres départements pour les activités de normalisation</li> </ul>	<p><b>Une connaissance approfondie:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● du rôle de la normalisation face aux règles et aux systèmes de management de l'entreprise</li> <li>● de l'importance stratégique du travail de normalisation et réglementation dans les comités</li> </ul> <p><b>Une bonne connaissance:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● du besoin de conformité aux normes et réglementations sur un marché compétitif</li> <li>● de la valeur d'un produit conforme aux normes sur un marché compétitif</li> <li>● de la manière d'influencer les réglementations, normes, spécifications et autres référentiels pour les produits, systèmes et services</li> <li>● de la valeur de l'appropriation des connaissances business sur le développement et l'utilisation des normes et réglementations</li> <li>● de l'importance de la prise en compte du développement durable dans la stratégie de l'entreprise dans un monde et un marché avec des ressources limitées</li> </ul> <p><b>Quelques connaissances :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● des méthodes d'identification et d'application des réglementations, normes, spécifications et autres documents pertinents pour les produits, les systèmes et les services</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Identification des référentiels pertinents</li> <li>● Veille sur les normes et réglementations afin d'identifier les impacts sur l'organisation</li> <li>● Cartographie du panorama normatif et réglementaire pour développer une stratégie et définir des actions</li> <li>● Comprendre comment l'organisation peut participer au processus de normalisation</li> <li>● Capacité à appliquer le développement durable et la responsabilité sociétale au marketing des produits et services</li> </ul>

# Focus sur la fonction des Achats

Activités liées à la normalisation	Connaissances nécessaires	Savoir-faire
<ul style="list-style-type: none"><li>• Identifier les besoins normatifs et réglementaires pour la sélection de fournisseurs, la traçabilité et les processus contractuels</li><li>• Intégrer l'importance stratégique dans la formulation de politiques et de décisions managériales</li><li>• Intégrer les enjeux liés aux systèmes de management et contribuer à leur efficacité</li></ul>	<p><b>Une connaissance substantielle :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• de l'importance de la prise en compte du développement durable dans la stratégie de l'organisation dans un monde en évolution avec des ressources limitées</li><li>• du droit des contrats, les processus et les systèmes qui sous-tendent la contractualisation (ex: assurance qualité, évaluation de la conformité, chaîne de contrôle ...)</li></ul> <p><b>Quelques connaissances :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• des méthodes d'identification et d'application des référentiels applicables pour l'évolution et la création de produits ou services</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Identification des exigences normatives et réglementaires applicables aux fournisseurs</li></ul>

## Programme de la conférence :

1. Apports Acanor dont panoramas réglementaires et normatifs
2. Guide Acanor-IFAN : impacts normalisation / fonctions entreprises
- 3. Présentation de Smart Building Alliance (SBA)**
4. Présentation de la Fondation MAJ « un monde meilleur »



# *Les grands enjeux liés au numérique dans les bâtiments ?*

*Conférence ACANOR - 2 Décembre 2019*



# Un monde hyper connecté ...

TOUT CITOYEN

TOUT BÂTIMENT

TOUTE MOBILITÉ

TOUT TERRITOIRE, ÉQUIPEMENTS & INFRASTRUCTURES



## Une approche fédératrice ... encore unique au monde

- Accompagner l'écosystème du Smart Building & de la Smart City
- Contribuer à établir en France une expertise et une filière d'excellence
- Imaginer et concevoir les conditions de mise en œuvre face aux défis de :
  - ✓ La transformation numérique
  - ✓ Le développement durable
  - ✓ L'émergence de nouveaux modèles économiques
  - ✓ La place des services et des usagers au cœur des bâtiments et de la ville

# La SBA : TOUJOURS PLUS DE MEMBRES

- 360 entreprises & organisations
- Entreprises de toutes tailles



# Enjeux du numérique dans le bâtiment



✓ Le Bâtiment soumis aux lois de l'internet :

Mutualisation & Partage

Cycles courts

Temps réel

IP

✓ Il doit être :

- Flexible
- Modulaire
- Sécurisé

**Le Bâtiment devient une plateforme de services**

# Deux révolutions majeures



# Passer de la propriété à l'usage



**Parlons désormais de Services autour des Espaces**

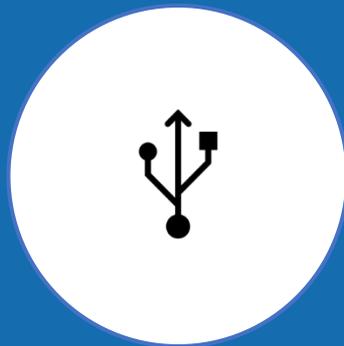
## Bâtiment « smartisé » :

- **Orienté vers les services**
- **Connecté et communicant**
- **Ouvert et sécurisé**
- **Tourné vers ses utilisateurs**

**Valorisation par la valeur d'usage !**



**Parlons désormais de Services autour des Espaces, pluriels et multi-usages**



# UN CADRE DE RÉFÉRENCE POUR LE SMART BUILDING

- **Le bâtiment est un espace de services:** services aux usagers, au bâtiment, Energie, Sécurité, Contrôle d'accès, Ascenseur, Eau, Santé, Confort, Mobilité, Assistance aux Personnes, Conciergerie...
- Ces **services sont de plus en plus connectés** et nécessitent une infrastructure numérique
- A ce jour la plupart utilisent leur **infrastructure propre sans soucis de mutualisation**. Ce n'est pas durable et peu économique.
  - Exemple des compteurs, du contrôle d'accès, des ascenseurs, de la télésurveillance,..
- **Les solutions proposées sont verticales** liant Equipements / Infrastructure Numérique / Application. Faute de ROI évident, les acteurs sont très souvent enclin à s'appuyer sur des réglementations ou des subventions.
- **Les bâtiments ne disposent pas à ce jour d'une infrastructure numérique** commune au même titre que pour l'eau, le gaz ou l'électricité.

# La démarche Ready2Services\* 'R2S'

## PRINCIPES

- Réseau Smart (le 4<sup>ème</sup> fluide)
- Indépendance des 3 couches
- Mutualisation des infrastructures et des systèmes
- Interopérabilité (API)
- Cadre de confiance numérique

## OFFRIR UN CADRE POUR LES BÂTIMENTS CONNECTÉS & COMMUNICANTS



## INTÉRÊTS

APPORTER PLUS DE SERVICES

OPTIMISER L'EXPLOITATIO

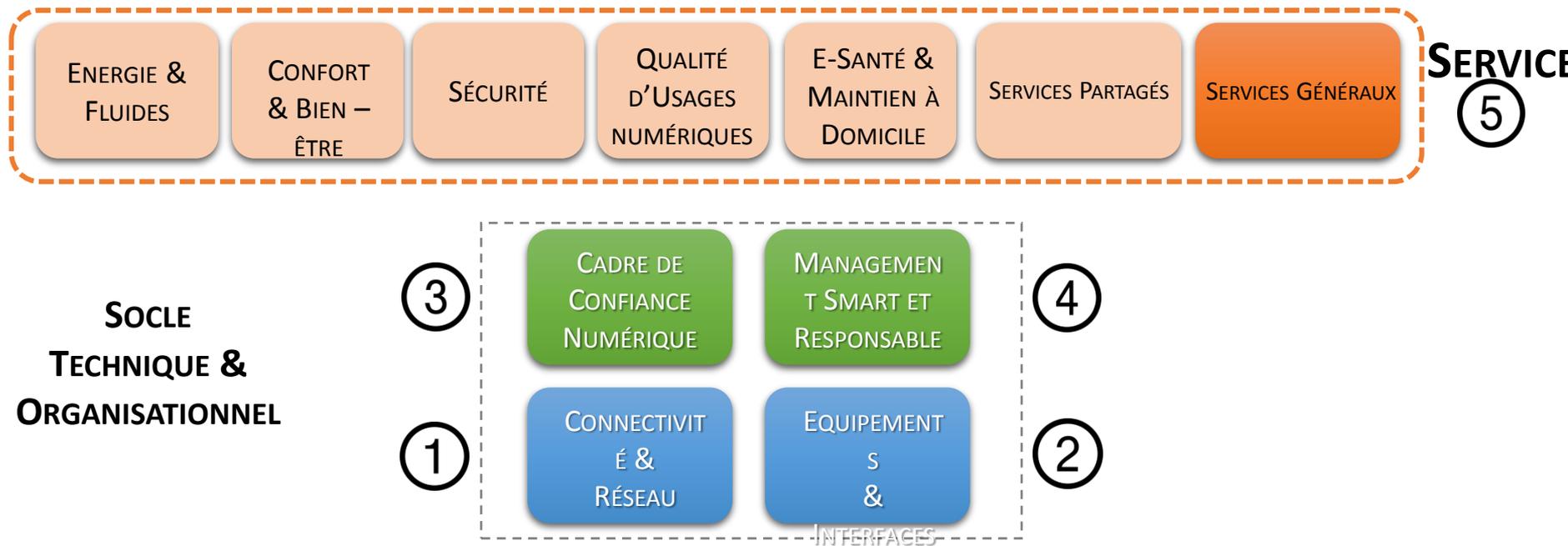
FACILITER L'ÉVOLUTIVITÉ

ACCROITRE L'ATTRACTIVITÉ

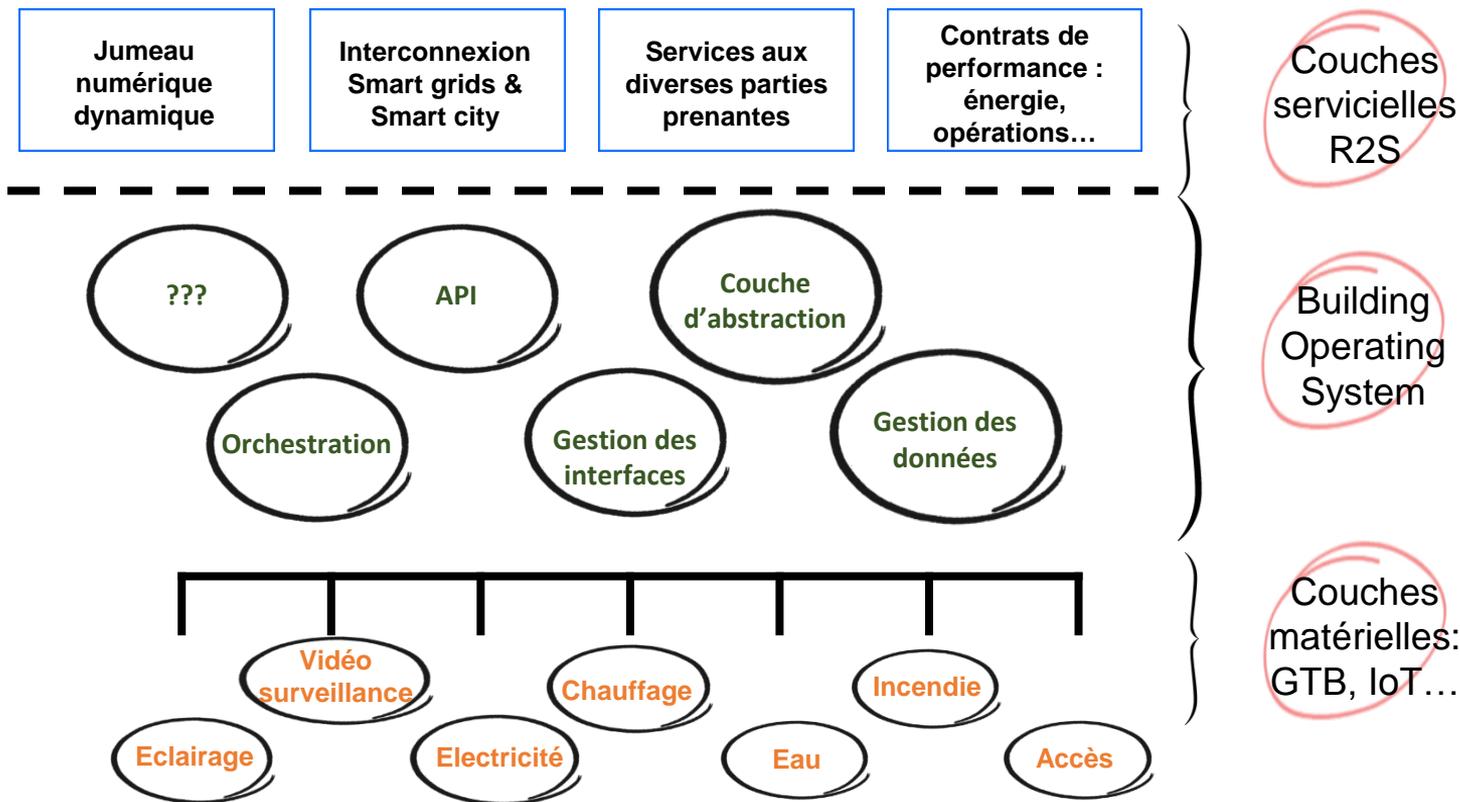
\* Marque déposée par SBA



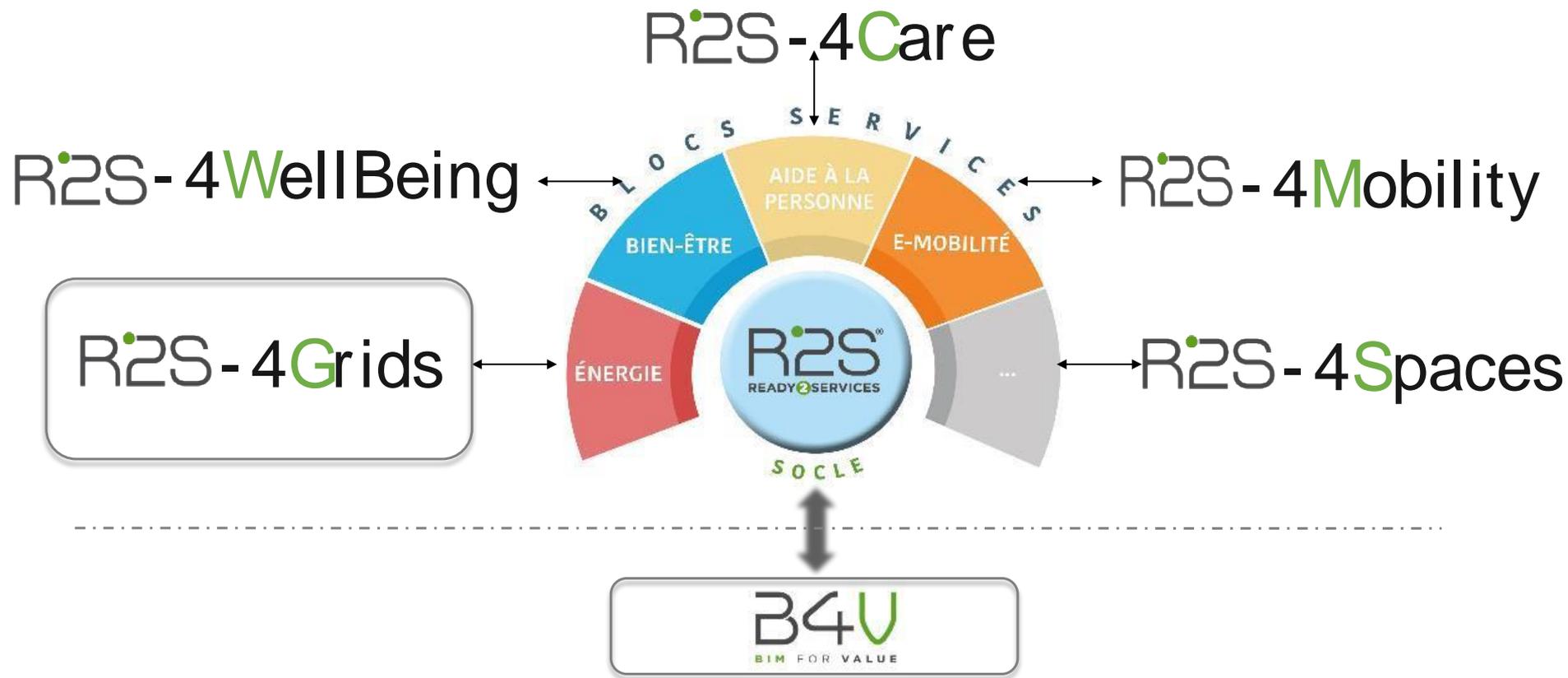
# Architecture du cadre de référence R2S Résidentiel



# Le Building Operating System d'un Smart Building est central et stratégique

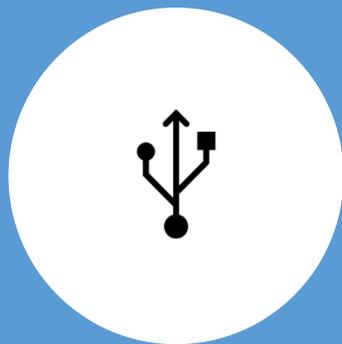


# Stratégie de déclinaison du socle R2S



# Vers un BigBang de la rénovation énergétique

- ✓ Opportunité de déployer l'infrastructure numérique unique du bâtiment en s'appuyant sur la rénovation énergétique
- ✓ Ajout de services à **coût marginal** par capteurs pour une efficacité accrue



# *Conséquences du numérique sur les métiers et le cadre juridique*

## ✓ Exemples de nouveaux métiers

- **AMO Smart** Définir le lot Smart sur tous les lots du bâtiment, garantir l'interopérabilité et l'accès aux données.
- **Intégrateur Smart:** Gestionnaire du réseau IT du bâtiment, garant des mises à jour et de la sécurité (cybersécurité et données personnelles)
- **BIM Manager:** Gestionnaire de la maquette numérique du bâtiment (mise à jour, suivi et exploitation des données, supervision)
- **Smart Notary:** Rédaction du bail numérique du bâtiment : responsabilité des différents acteurs de la chaîne de valeur / durée de vie du bâtiment.
- **Opérateur de services** : Agrègent les différents services (espaces, énergie, personnes,...) sur une plateforme de services. Transforme CAPEX et OPEX et valorise les externalités positives (source de revenu) à l'échelle du bâtiment, de la résidence ou du quartier.
- **Financier du Lot Smart** : Finance le Smart (IoT) et se rémunère en loyer (leasing) et / ou en % du revenu dégagé sur les services



## Exemple de mutations

### ✓ Bureau d'études:

- Etablit la maquette numérique du bâtiment avec les équipements. Est à même de traiter les données dynamiques émanant du bâtiment pour maintenance et optimisation.
- => Facility Management, Asset Management

### ✓ Promoteur:

- A le contact client et porte les lots techniques. Peut être tenté de porter les services à posteriori
- => Opérateur de services du bâtiment ou du quartier

### ✓ Syndic:

- A le contact avec le client à la réception du bâtiment. Peut se substituer à un opérateur de services du bâtiment

### ✓ Energéticien:

- A le contact client et porte l'énergie. Peut apporter le numérique en CPE et porter ensuite des services multiples à coût marginal / Bâtiment ou quartier.

## ✓ Valorisation Parc Immobilier:

- Les biens immobiliers ne répondant pas aux nouvelles attentes servicielles liées au numérique sont exposés à une dévalorisation potentielle pouvant aller jusqu'à 40 %.

## ✓ Maîtrise des risques:

- L'exploitation en temps réel des données du bâtiment doit permettre de prévenir ou contourner les risques

## ✓ Maîtrise des solutions numériques:

- Rôle du soft et déplacement des responsabilités. Place de l'IA. Nécessité d'évaluer les algorithmes. Cybersécurité.

## ✓ Valorisation des actifs / investissement durable:

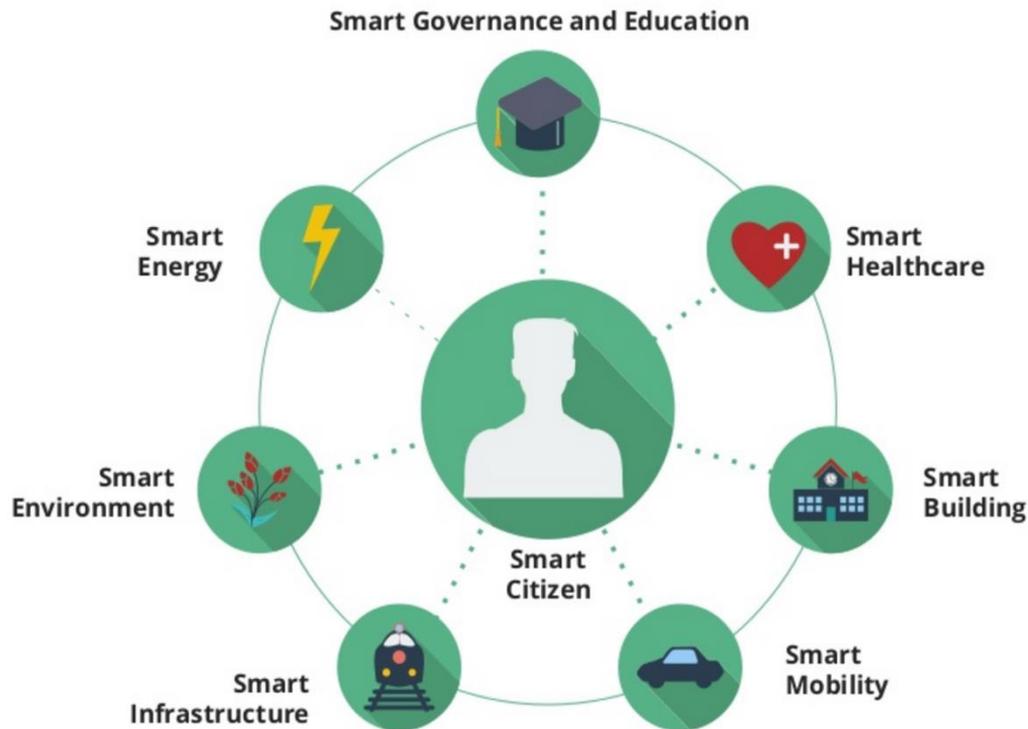
- Avec R2S, le bâtiment passe d'un centre de coût à un centre de profit. Investir dans cette transition est générateur de revenu.

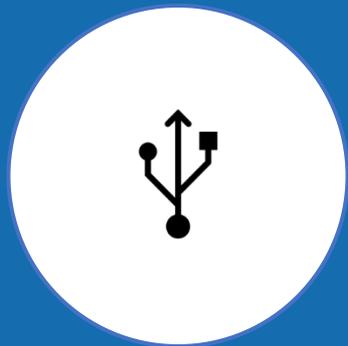
## ✓ L'utilisateur doit être

- Eduqué
- Associé
- Impliqué
- Accompagné

## ✓ Vers de nouveaux modes de gouvernance : PPPP

- Partenariats Public / Privé / Particulier





# LE SMART BUILDING AU CŒUR DE LA SMART CITY

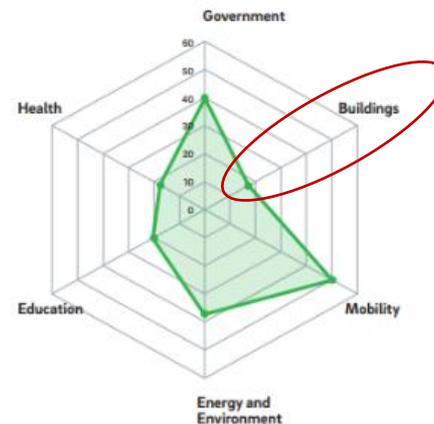
## « SMART IS THE NEW GREEN »

ET POURTANT ...

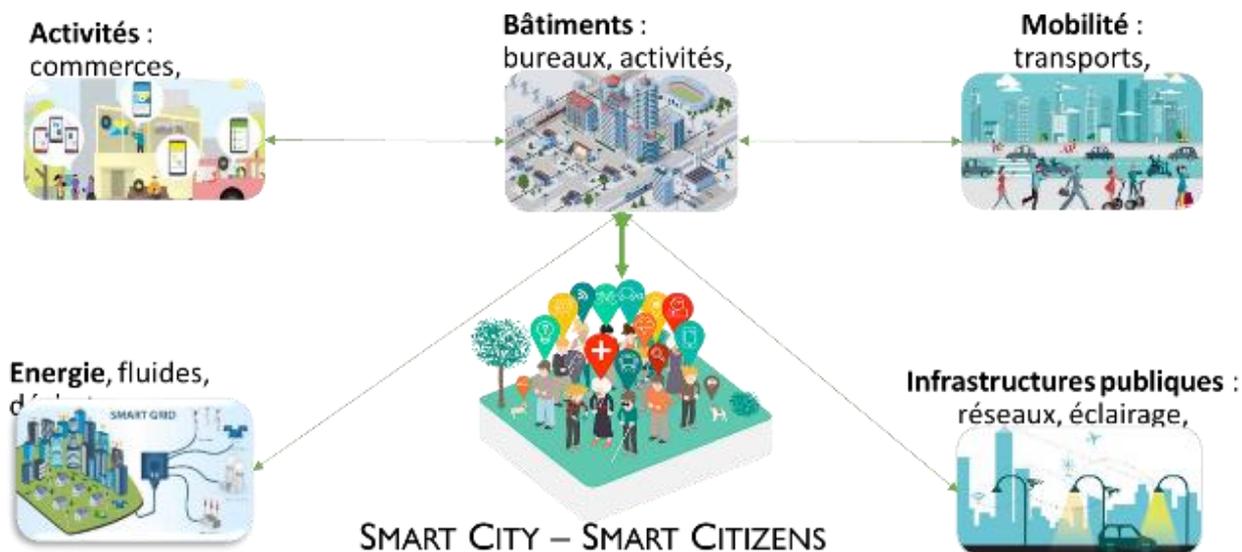
... LES SMART BUILDINGS ENCORE PEU  
INTÉGRÉS DANS LES STRATÉGIES DE  
SMART CITY (EN EUROPE)

La « Smart City » : une  
opportunité de marché de  
1,5 milliards \$ en 2025

FROST & SULLIVAN  
(2017)



ROLLAND  
BERGER –  
ÉTUDE AUPRÈS  
DE 88 VILLES  
(2017)



# S'appuyer sur certaines mutations...

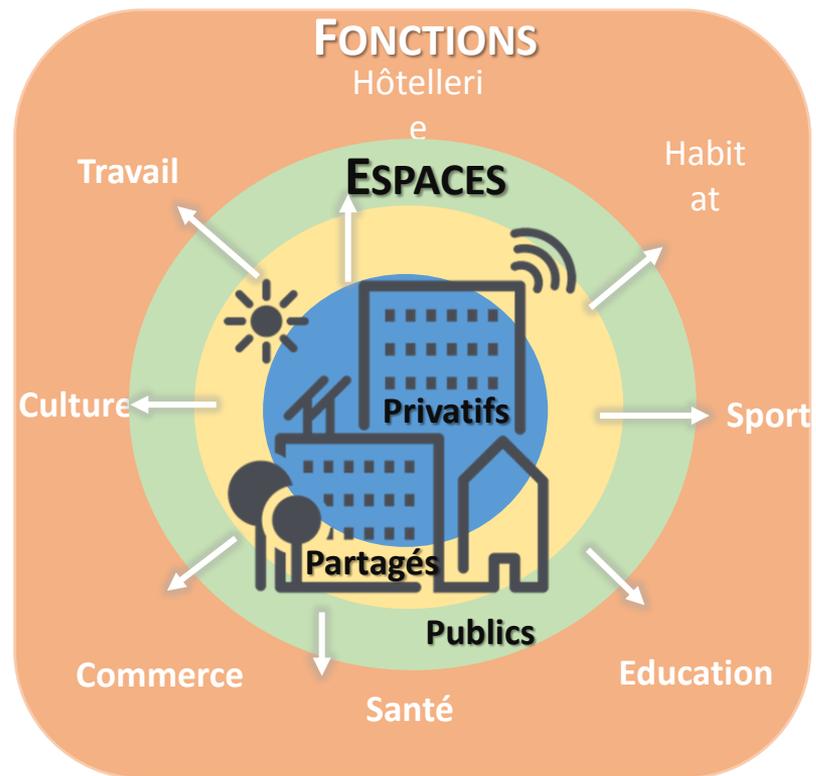
## *Avec Internet les activités humaines changent...*

- ✓ Espaces => Pluriels, multi-usages, espaces de vie
- ✓ Mobilité => e-mobilité, partagée, multimodale, autonome
- ✓ Enseignement => MOOC, e-learning, ...
- ✓ Energie => Smartgrid, Microgrid, Nanogrid, mixtes AC/DC et centralisé /décentralisé
- ✓ Commerce => e-commerce, éphémère
- ✓ Santé => e-Santé
- ✓ Industrie => Industrie 4.0
- ✓ Agriculture => Agriculture urbaine, ....

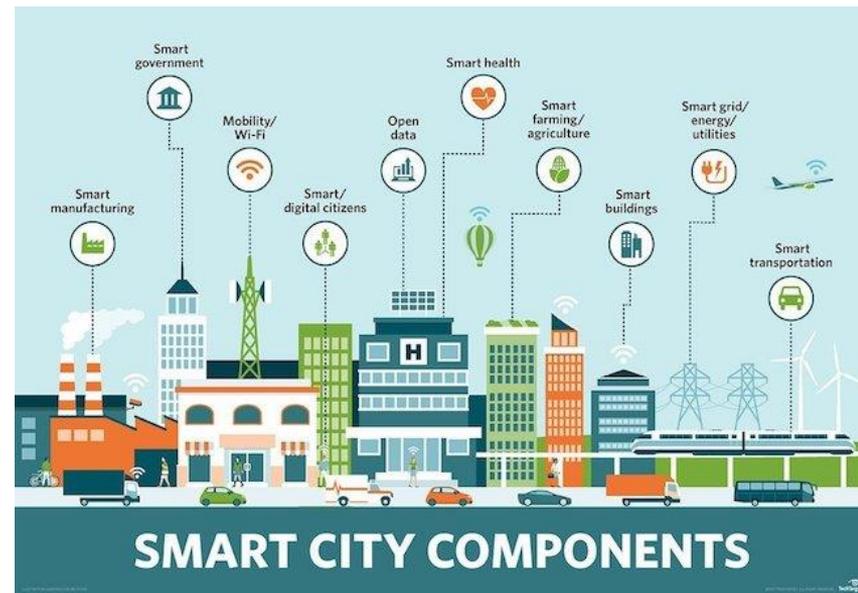
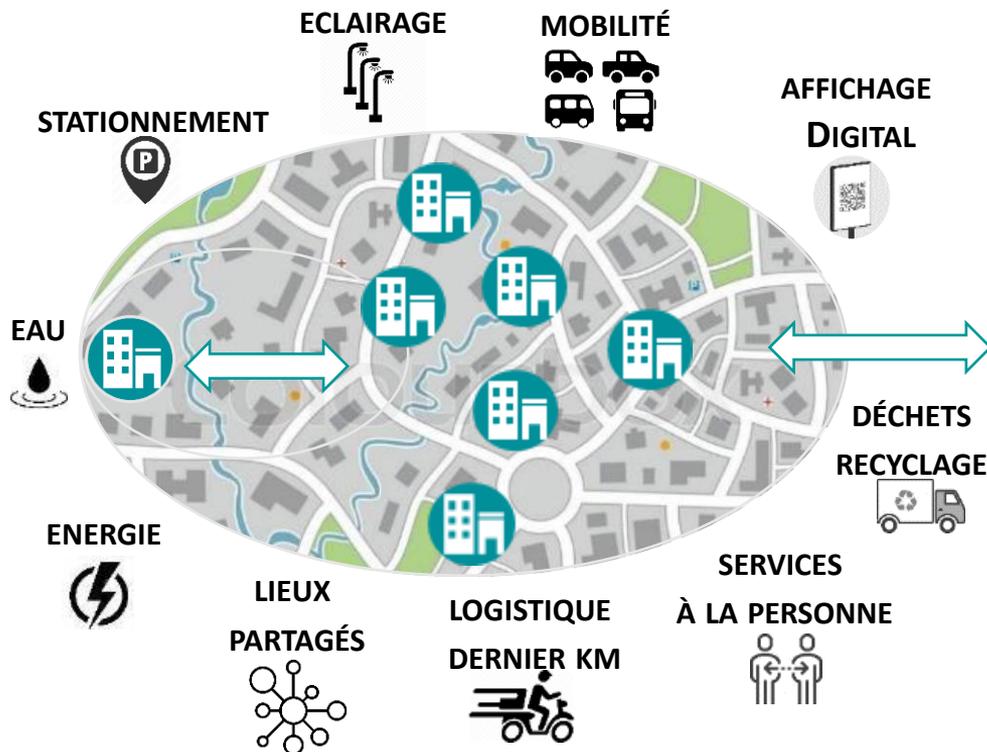
# Smart Building : des espaces et des fonctions

Espaces &  
services  
partagés

A l'échelle du  
quartier



# Bâtiment <> Territoire : un continuum de services



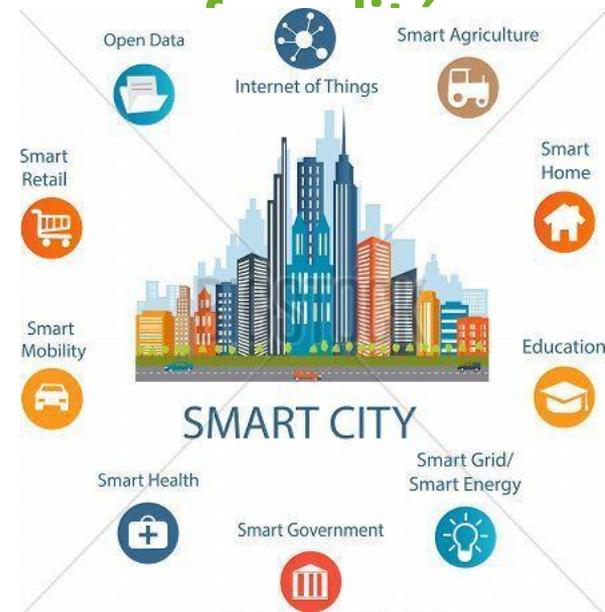
Source: <https://internetofthingsagenda.techtarget.com/>

# Demain ...

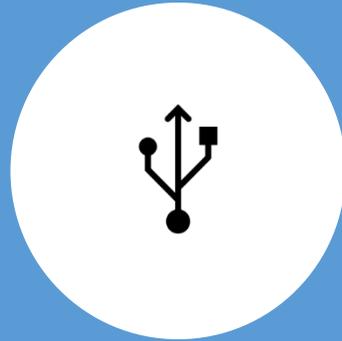


Un bâtiment pluriel, hybride,  
multi-usage, évolutif, serviciel

Une ville vers plus de  
mixité, de proximité, de



www.bigstock.com · 118569383



# GROUPES DE TRAVAIL ET COMMISSIONS DE LA SBA ET IMPLANTATION NATIONALE & INTERNATIONALE

# Les commissions Smart Building de la SBA

## 12 commissions

Logements sociaux	Bâtiments Multi Services	Lighting as a Service	Rénovation des bâtiments
P. RAAD WIT	A. VIDALOU SBA AURA	F. DARSY SIGNIFY / PHILLIPS	Q. GUIBERT EXEO SBA Normandie
Bien Être & Santé	Maintien à domicile	Gestion des espaces	Smart Hôpital
G. CHABROULLET ARP-ASTRANCE	P. METZENTHIN FFD	A. MASSON INSITEO	MP DAYER ABB
R2S-4Grids (ex R2G) Services énergétiques	BIM4Value usages		
E. L'HELGUEN - EMBIX	N. REGNIER - DATA SOLUCE		
Ready2Service (R2S Tertiaire & Résidentiel) Le Bâtiment connecté et communicant			
E. OLIVIER - UBIANT / A. KERGOAT - URBAN PRACTICES			

Contribuer à la réflexion prospective et collective sur l'évolution des usages, des solutions et des marchés

Bâtir les cadres de référence pour accompagner la filière dans le déploiement de Smart Buildings

### Délivrés



# Les commissions Smart City de la SBA

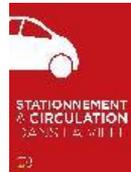
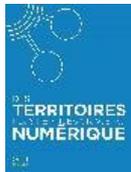
## 7 commissions

Safe City	Mobility as a Service	Smart Energy
F. MERCIER SPIE	J.Y. ORSEL DOVOP	P. CORRAL IDEX
City as a service	Smart Aménagement	Smart Ruralité
à l'étude	C. MOULIN - CERTIVEA & R. TAHERALY Grand Paris Aménagement	A. VIDALOU SBA AURA
Ready2Service (R2S) Territoires La Gouvernance		
M. DAUMAS - ENGIE & C. COLINET BORDEAUX Métropole		

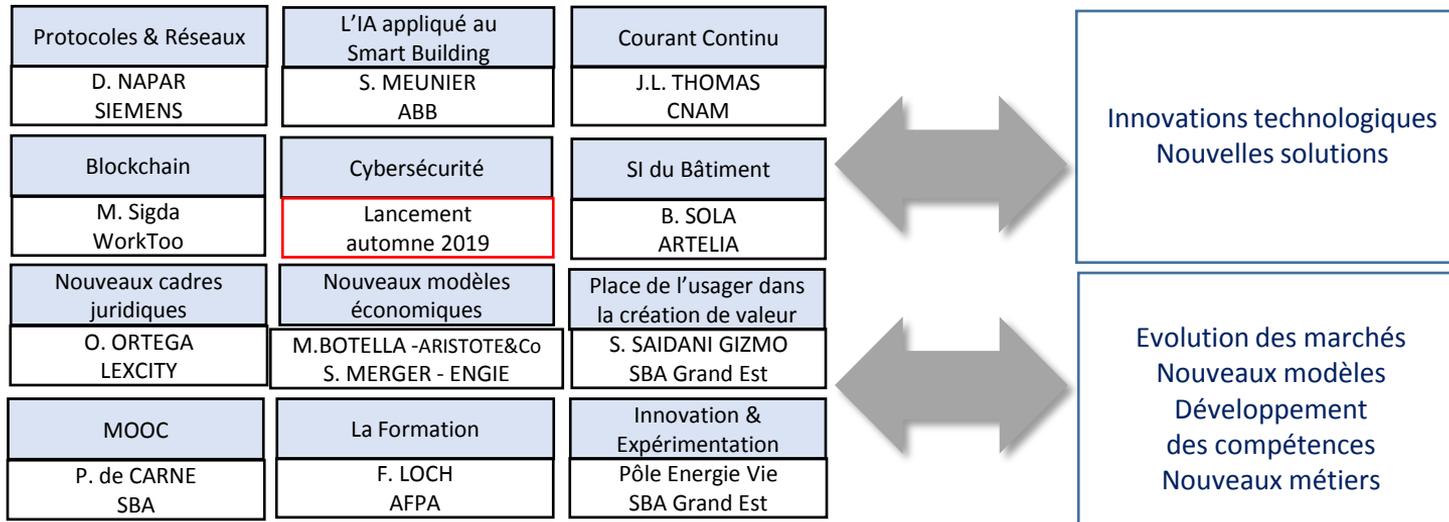
Les champs d'application du  
Territoire R2S

R2S, le socle stratégique  
pour fonder la vision et la  
méthode

### Délivrés



## 9 commissions



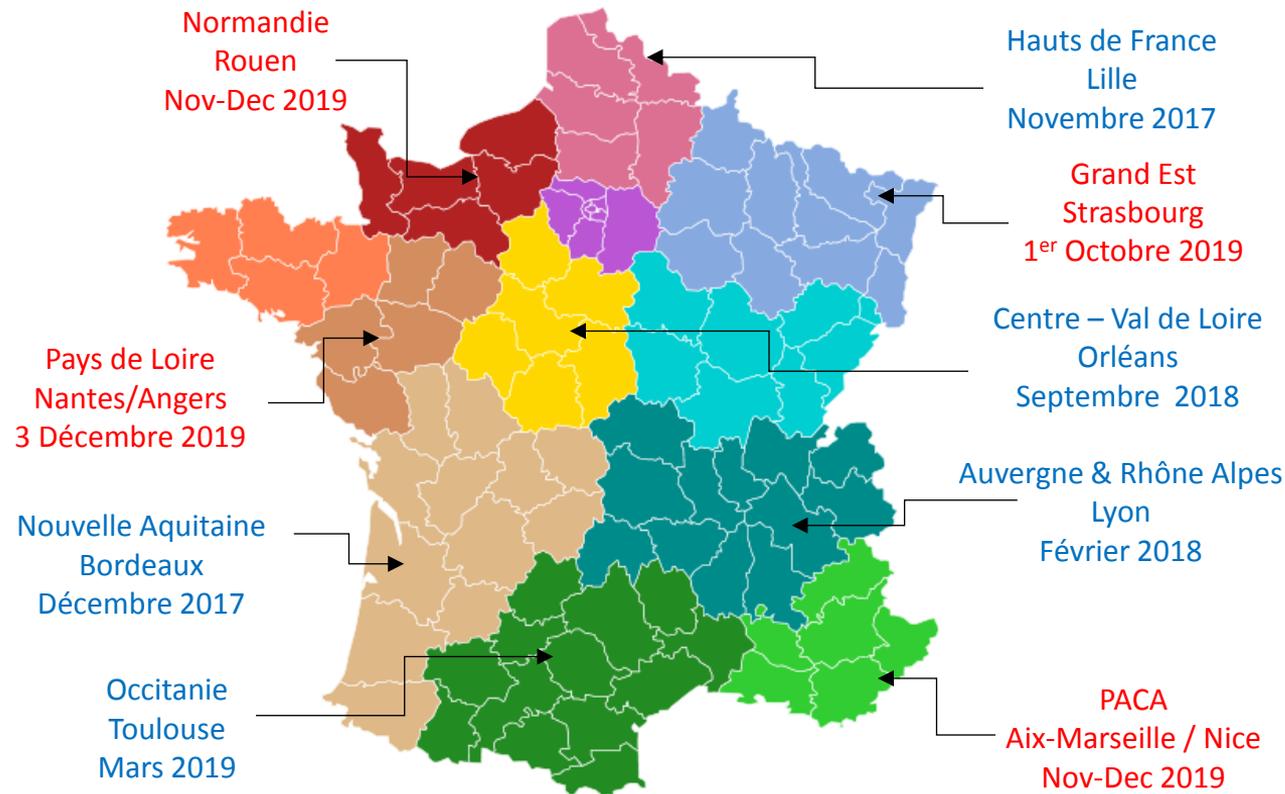
Délivrés



Premier MOOC francophone  
**Smart Building**  
» Inscrivez-vous «

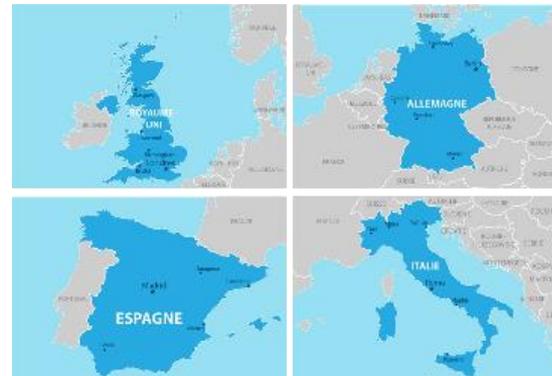


# 5 régions SBA ouvertes + 4 en prévision

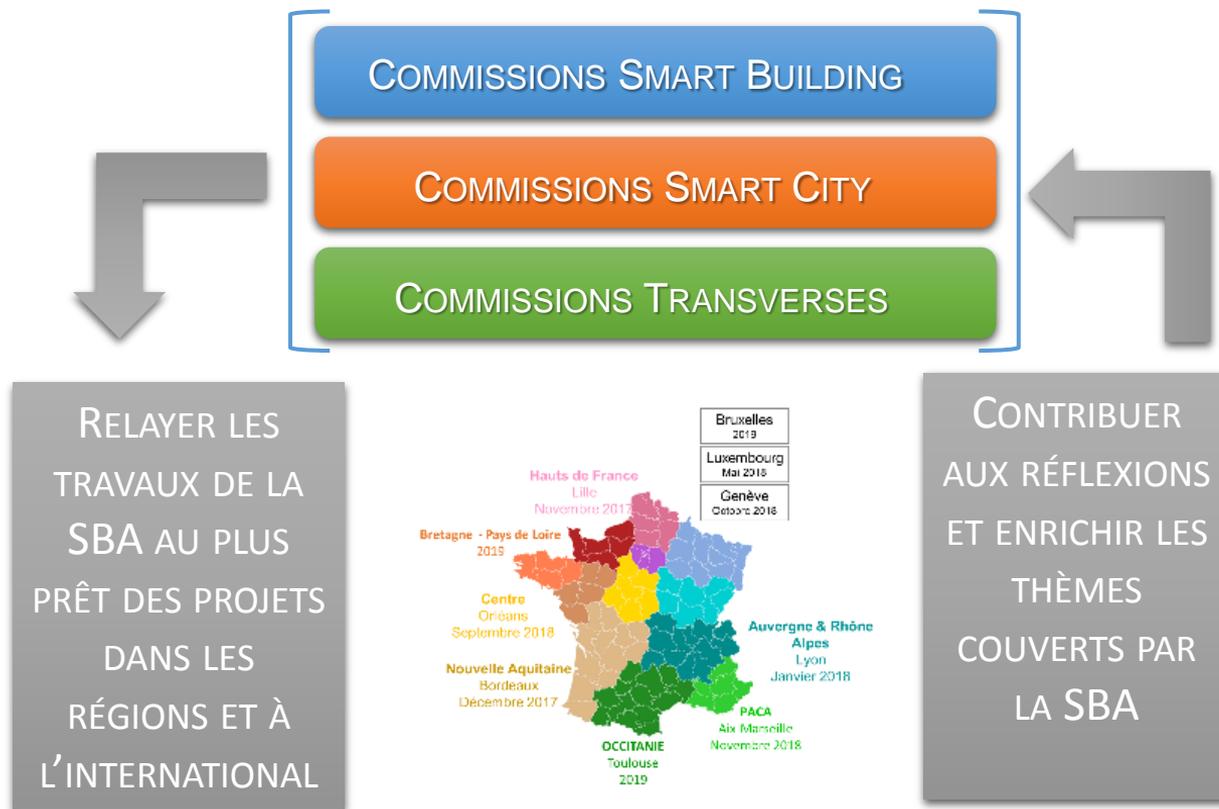


Régions  
**40%**  
des adhérents  
SBA

# LA SBA PRÉPARE SON INTERNATIONALISATION



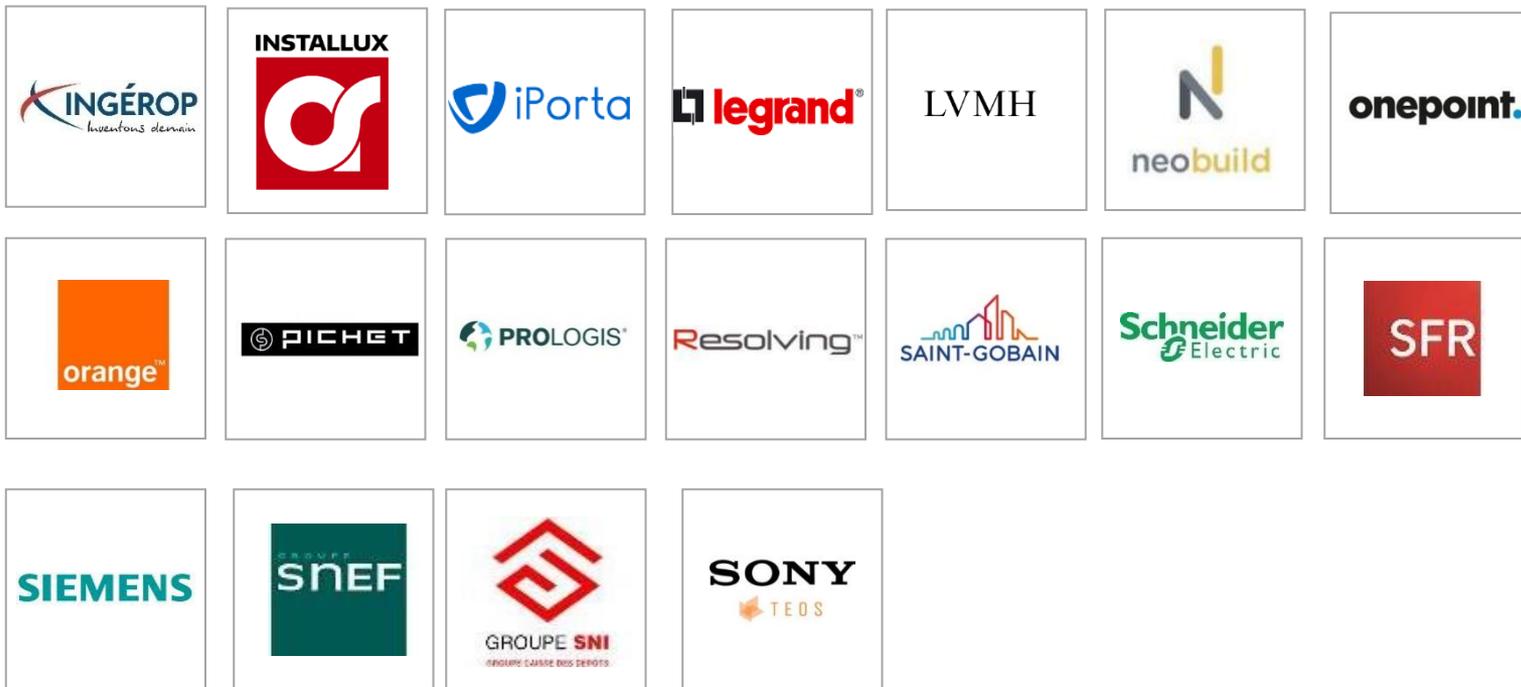
# Les antennes régionales et internationales



# Les membres d'honneur 1/3



# Les membres d'honneur 2/3



# Les membres d'honneur 3/3



▪ ABB ▪ ACCENTA ▪ ACCOR INVEST ▪ ACOME ▪ ACR ▪ ACS2I ▪ ACTIWATT ▪ ADEUNIS RF ▪ ADISCOM ▪ AFPA ▪ AIRELIOR  
FACILITY MAGEMENT ▪ AIRRIA ▪ ALACAZA ▪ ALCANTE ▪ ALGECO ▪ ALLIANZ REAL ESTATE FRANCE ▪ ALPHA RLH ▪  
ALTAREA COGEDIM ▪ ALTECON ▪ ALTERNET ▪ ALTIMIUM ▪ AN2V ▪ ANC TECHS ▪ ANITEC ▪ APAVE SUDEUROPE ▪ APILOG  
AUTOMATION ▪ ARC INFORMATIQUE ▪ ARCHIMEN ▪ ARCOM ▪ ARISTOTE ▪ ARKHENSPACES ▪ ARP ASTRANCE ▪ ARTELIA  
▪ ARTETRIS ▪ ARXIT ▪ ASCAUDIT ▪ ASSOCIATION APOGEE ▪ ASSOCIATION HQE ▪ ASSOCIATION FRANCAISE DE  
L'ECLAIRAGE ▪ ASSYSTEM ▪ ATC France ▪ AURI ZONE ▪ AUTOMATION BUILDING INTELLIGENCE ▪ AUTOMATIQUE ET  
INDUSTRIE ▪ AVELTYS ▪ AXIANS ▪ AXXONE ▪ AZUR SOFT ▪ B.tib ▪ BAALBEK MANAGEMENT ▪ BACnet France ▪  
BARBANEL ▪ BCM ENERGY ▪ BEEBRYTE ▪ BG INGENIEURS CONSEILS ▪ BIA CONSEIL ▪ BIRDZ ▪ BNP PARIBAS REAL  
ESTATE ▪ BORDEAUX METROPOLE ▪ BOUYGUES CONSTRUCTION ▪ BOUYGUES ENERGIES & SERVICES ▪ BOUYGUES  
IMMOBILIER ▪ BOUYGUES TELECOM ENTREPRISES ▪ CABA ▪ CAE GROUPE ▪ CAILLOU VERT CONSEIL ▪ CAPENERGIES ▪  
CCF ▪ CCI NICE COTE D'AZUR ▪ CD2E ▪ CDU Immobilier ▪ CELEC ▪ CERTIVEA ▪ CIDECO ▪ CINOV ▪ CISCO ▪ CIT RED ▪  
CLUSTER HBI ▪ CMT ▪ CNOA ▪ CONNEK + CONSEIL ▪ CONSEIL DE DEVELOPPEMENT METROPOLE DE LYON ▪ COSTE  
ARCHITECTURES ▪ COTHERM ▪ COVIVIO ▪ CR SYSTEM ▪ CSTB ▪ CUST'HOME ▪ CYMBI.O ▪ CYRISEA ▪ DALKIA ▪ DALKIA  
SMART BUILDING ▪ DASSAULT SYSTEMES ▪ DATA SOLUCE ▪ DECAYEUX ▪ DECELECT ▪ DEERNS FRANCE ▪ DELOITTE ▪  
DELTA DORE ▪ DEMATHIEU BARD ▪ DIS INGENIERIE ▪ DISRUPTIVE TECHNOLOGIES RESEARCH ▪ DISTECH CONTROLS ▪  
DOVOP Développement ▪ E'NERGYS ▪ ECONOCOM ▪ EDF - BRANCHE COMMERCE ▪

- EFFICACITY ▪ EFFIPILOT ▪ EGIS ▪ EGF BTP ▪ EIFFAGE ENERGIE ▪ ELICHENS ▪ ELITHIS ▪ EMBIX ▪ EN ACT ARCHITECTURE ▪ ENERBEE ▪ ENERGIE IP ▪ ENERGISME ▪ ENGIE AXIMA ▪ ENGIE INEO ▪ ENLESS WIRELESS ▪ ENLIGHTED
- ENOCEAN ▪ ENSEMBL' ▪ ENSI POITIERS ▪ EUROPEAN SLEEP CENTER ▪ F2A SYSTEMES ▪ FAYAT ▪ FFDomotique ▪ FFIE ▪ FEDENE ▪ FIFTHPLAY ▪ FORMAPELEC ▪ FSIF ▪ GA2B ▪ GADS ▪ GARCIA INGENIERIE ▪ GA SMART BUILDING ▪ GBMP ▪ GCC
- GETEO ▪ GETRALINE ▪ GIESPER ▪ GREENFLEX ▪ GLI - GROUPE EKIU ▪ GRAND PARIS HABITAT ▪ GRDF ▪ GROUPE BETOM - IDEAM SOLUTIONS ▪ GROUPE HBF ▪ GROUPE OVIANCE ▪ GROUPE VIVALYS ▪ HABITAT76 ▪ HAGER ▪ HAVR ▪ HENT CONSULTING ▪ HERVE THERMIQUE ▪ HESTIA INNOV ▪ HONEYWELL ▪ HSBC ▪ HXPERIENCE ▪ HYDRELIS ▪ IBM ▪ ICADE ▪ ICONICS ▪ IDEX ▪ IDTIQUE ▪ ILOGS FRANCE ▪ IMMOBILIERE 3F ▪ IMPERIHOMES ▪ INGETEL BET ▪ INNOVATION PLASTURGIE COMPOSITES ▪ INSITEO ▪ INTENT TECHNOLOGIES ▪ IPORTA ▪ ISTA ▪ JIP CORPORATION ▪ JOOXTER ▪ JVD ▪ KALIMA DB ▪ KARDHAM CONNECT ▪ KEO FLUIDES ▪ KEYCLIC ▪ KIPSUM ▪ KLDOM ▪ KNX France ▪ KOONTOO ▪ KORUS ▪ LD ▪ L'IMMOBILIERE IDF ▪ LE CNAM ▪ LED LEASE FINANCE ▪ LEGRAND ▪ LEON GROSSE ▪ LES COMPAGNONS DU DEVOIR
- LEXCITY ▪ LITED ▪ LM INGENIERIE ▪ LOGISTA HOMETECH ▪ LONMARK France ▪ LUTRON ELECTRONICS ▪ LUXENDI ▪ MBA INGENIERIE ▪ MCS SOLUTIONS ▪ MEANWHILE ▪ MEDIACONSTRUCT ▪ MEDI@SAT ▪ MICROSENS ▪ MIOS ▪ MOFFI ▪ MONBUILDING ▪ NEOBUILD ▪ NET AND YOU ▪ NETISSE ▪ NETSEENERGY ▪ NETSYSTEM ▪ NEXITY ▪ NODON ▪ OCCITALINE
- OGGA ▪ OKEENA DIGITAL ▪ ONE SMART CONTROL NV ▪ OPENFIELD ▪ OPNA ▪

- ORANGE
- ORLEANS METROPOLE
- OUBA
- OVERKIZ
- PARKING MAP
- PARTAGER LA VILLE
- PHILIPS LIGHTING
- PICHET
- PLACE DES ENERGIES
- PLAN BATIMENT DURABLE
- POLE FIBRES ENERGIVIE
- POLE TES
- POLESTAR
- POSTE IMMO
- PREMIUM CONSEIL
- PRESTANTENNES
- PRESTATERRE
- PRIVA
- PROJET LORIAS
- PROLOGIS
- PROMOTELEC SERVICES
- PROXISERVE
- PULS
- QARNOT COMPUTING
- QOS SOLUTION
- QUALICONSULT
- QUALITEL
- RABOT DUTILLEUL NACARAT
- RELAIS D'ENTREPRISES
- RENESAS
- RESO
- RESOLVING
- REXEL
- ROBEAU
- S2E2
- S2I COURANT FAIBLE
- S2T INGENIERIE
- SAUTER
- SCHNEIDER ELECTRIC
- SAINT-GOBAIN
- SE3M
- SELUO
- SEMTECH
- SENSINOV
- SERCE
- SERELEC
- SETEC BATIMENT
- SFEL
- SFR
- SIA PARTNERS
- SIBCO
- SIEMENS
- SIRLAN
- SISA FRANCE
- SLAT
- SMARTENON
- SMARTHOME FRANCE
- SMART USE
- SMART HAB
- SNACG
- SNEF Connect
- SOCOMEC
- SOMFY
- SONY
- SPIE
- SPIE BATIGNOLLES
- SPINALCOM
- SPL LYON
- CONFLUENCE
- SUPPLINOV
- SXD
- SYLFEN
- SYPEMI
- SYSELIA
- SYSTECHMAR
- SYNTEC INGENIERIE
- TACTIS
- TECHNAL
- TECHNILOG
- TECXTEAM
- TEVOLYS
- THYSSENKRUPP ASCENSEURS
- TRIDONIC
- TRYO2SYS
- TT
- GEOMETRES EXPERTS
- UBIANT
- ULIS
- UNIBAIL-RODAMCO
- UNIGRID SOLUTIONS
- UNIVERSITE DE RENNES 1
- URBAN PRACTICES
- URMET FRANCE
- VALLOGIS
- VERTUOZ BY ENGIE
- VILLE DE PUTEAUX
- VILOGIA
- VINCI ENERGIES France
- VINCI FACILITIES
- VISIOGLOBE
- VIVERIS TECHNOLOGIES
- WAGO
- WAVESTONE
- WICONA
- WISEBIM
- WISE BUIDLING
- WIT
- WITTI
- WSP France
- Wx
- YNCREA Hauts de France
- YOUSE
- Z#BRE
- ZEPLUG
-



**MERCI DE VOTRE  
ATTENTION**

[www.smartbuildingsalliance.org](http://www.smartbuildingsalliance.org)

Emmanuel FRANCOIS

[Emmanuel.francois@enocean.com](mailto:Emmanuel.francois@enocean.com)

@EM\_Francois1

## Programme de la conférence :

1. Apports Acanor dont panoramas réglementaires et normatifs
2. Guide Acanor-IFAN : impacts normalisation / fonctions entreprises
3. Présentation de Smart Building Alliance (SBA)
4. **Présentation de la Fondation MAJ « un monde meilleur »**



De nouvelles voies pour un  
monde meilleur

**4.09.19 | Universités d'été #SB4SC  
Bruxelles**



**“Une croissance infinie  
est impossible  
dans un monde fini.”**

Isabelle Delannoy



**F**ondation  
**MAJ :**  
**une remise  
à plat de la vision de  
notre société**

“ Donnons nous les moyens  
d’explorer et de construire  
**ensemble** de nouvelles voies, en  
réponse aux enjeux auxquels nous  
sommes confrontés. ”



**S**ix voies pour  
réinventer  
le monde.



# #1 Préserver l'environnement

**+4°C** 

sur notre environnement,  
qu'est-ce que ça change ?

C'est le même phénomène que si notre corps passe de 37 °C à 41 °C. Comme notre organisme, la nature met en marche des mécanismes de protection.



IMAGINONS DEMAIN

Raccourcir les circuits de consommation pour fluidifier les échanges

## #2 Réduire les inégalités

En un siècle, la population mondiale est passée de

**2mds à 8mds d'habitants<sup>10</sup>**



IMAGINONS DEMAIN

Rééquilibrer les territoires pour recréer de la mixité

# #3 Favoriser l'économie de partage et de proximité

Le décalage s'agrandit entre les plus riches et les plus pauvres, les seniors et les jeunes :

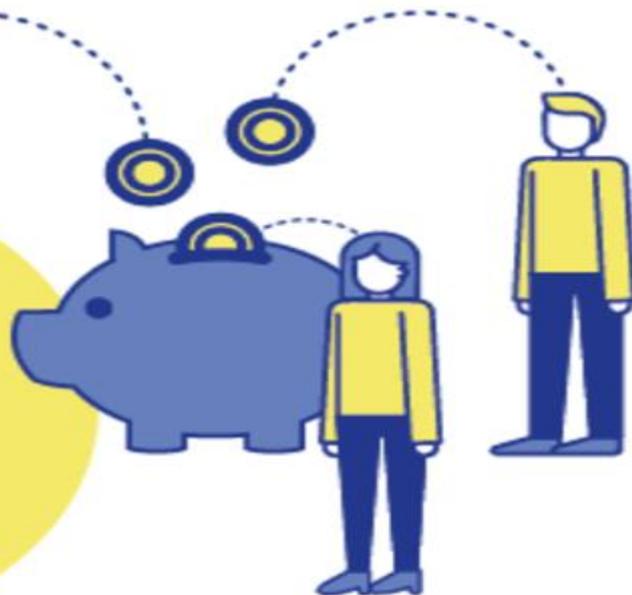
Les seniors représentent et possèdent

**37%**

DE LA POPULATION

**68%**

DU PATRIMOINE NET



IMAGINONS DEMAIN

Redonner du temps et baisser les coûts

## #4 Contribuer à la santé publique

**25%** des morts  
prématurées  
et des maladies

à travers le monde sont liées aux pollutions  
et aux atteintes à l'environnement causées  
par l'Homme.<sup>14</sup>



IMAGINONS DEMAIN

**Dans notre société connectée, apprendre aux citoyens à être  
attentifs à leur santé**

## #5 Redonner des repères



**85%**<sup>17</sup>

des emplois de 2030  
n'existent pas encore



IMAGINONS DEMAIN

Redonner du sens à la collectivité  
et au partage grâce à internet

## #6 Créer des codes éthiques pour le numérique

En 2018, le réseau social Facebook a gagné

# 56 milliards de dollars

en se servant des données de ses internautes pour vendre des publicités ciblées<sup>18</sup>



IMAGINONS DEMAIN

Créer des codes éthiques et une gouvernance partagée pour la gestion des données



**Des solutions existent !  
À nous de les faire  
fonctionner ensemble.**

# **5** missions, cinq possibilités de contribuer

- 1. Impulser une dynamique systémique**
- 2. Animer la conversation**
- 3. Servir de catalyseur aux nouvelles solutions**
- 4. Stimuler les expérimentations**
- 5. Enclencher la transformation**

# La Fondation **MAJ** souhaite s'appuyer sur

- **Des ambassadeurs**  
pour porter ses messages, favoriser les échanges  
et initier de nouveaux projets
- **Des experts dans chaque secteur**  
pour enrichir sa réflexion de regards croisés

**Construisons ensemble un monde meilleur pour les  
générations futures**

# Contact



Emmanuel François | 06 12 54 42 44

[www.fondation-maj.org](http://www.fondation-maj.org)

[contact@fondation-maj.org](mailto:contact@fondation-maj.org)



[@FondationMaj](https://twitter.com/FondationMaj)



[@Fondation MAJ](https://www.facebook.com/FondationMAJ)



[#FondationMAJ](https://www.youtube.com/FondationMAJ)

# Venez nous rejoindre !

- **Président : Laurent OBERLÉ**  
[laurent.oberle@acantor.org](mailto:laurent.oberle@acantor.org)  
06 08 01 23 71
- **Secrétaire Général : Kevin SCHAAL**  
[kevin.schaal@acantor.org](mailto:kevin.schaal@acantor.org)  
06 10 39 32 56
- **Nous suivre sur le web:**  
[www.acantor.org](http://www.acantor.org)



**Merci pour votre participation !**